# LA RÉGION GRAND EST ACCOMPAGNE VOTRE QUOTIDIEN

# **BUDGET PRIMITIF**





L'Europe s'invente chez nous

LES PRIORITÉS BUDGÉTAIRES 2019	
JEUNESSE, EMPLOI, FORMATION Une Région qui soutient et promeut les potentiels	4
MOBILITÉS Une Région qui investit sur les mobilités du quotidien et sur les transports de demain	6
ATTRACTIVITÉ Une région forte et innovante ouverte sur l'Europe	8
TERRITOIRES ET PROXIMITÉ Une Région forte de tous ses territoires	10
MAISONS DE LA RÉGION	12
Une action au plus près des territoires et des citoyens dans chacune des 12 Maisons de la Région	
LE RUDGET 2019 EN CHIEFRES	77

# BUDGET PRIMITIF 2019



Avec 3,2 milliards d'Euros de budget en 2019, nous pouvons beaucoup et nous devons beaucoup à nos concitoyens!

Nous avons les moyens d'inscrire résolument notre Région Grand Est dans le monde d'aujourd'hui, dans les grandes mutations en cours – technologique, numérique, démographique, climatique, environnementale, .... – et d'en faire des marqueurs forts de nos territoires et de ses acteurs.

Ce Budget Primitif traduit pour la première fois cette volonté forte d'être innovants, transversaux, dans chacun de nos domaines de compétence.

Il est également le reflet du travail que nous menons avec l'ensemble de nos partenaires, publics ou privés, pour construire des actions qui répondent efficacement aux besoins de tous nos territoires.

Il nous permet enfin d'être aux côtés de tous ceux qui ont besoin d'être accompagnés : individus, entreprises, collectivités, associations, territoires, chacun doit pouvoir compter sur la Région, sur sa vision stratège et sa capacité d'agir en proximité.

Ce budget 2019 marque une étape importante, un saut qualitatif notable, qui doit profiter pleinement au Grand Est, là où se construit l'Europe de demain, dans un territoire plus que jamais ouvert à 360°.

Jean Rottner

Président de la Région Grand Est

# LES PRIORITÉS BUDGÉTAIRES 2019

# UNE RÉGION QUI SOUTIENT ET PROMEUT LES POTENTIELS

1135,5 millions d'euros



Le budget régional est un outil au service de la Collectivité pour mener au quotidien des actions concrètes qui permettront à chacun de disposer de tous les moyens pour se réaliser et s'épanouir sur les plans personnel et professionnel.

Dans le champ de ses compétences, la Région met en œuvre des dispositifs en matière de soutien à l'économie, de formation et de qualification, de transports, pour la jeunesse, l'environnement, le sport, la culture, le monde associatif ...

### L'EMPLOI : MÈRE DE TOUTES LES BATAILLES!

La loi de 2018 a modifié en profondeur le pilotage et la forme des formations professionnelles, en re-centralisant l'apprentissage et en réaffirmant le rôle des Régions pour l'offre de formation. En se dotant d'un schéma directeur, le CPRDFOP¹ adopté fin 2017, le Grand Est dispose des outils pour renforcer les actions de formation afin qu'elles répondent aux attentes réelles des entreprises et des territoires et que les demandeurs d'emploi soient utilement formés en fonction des besoins.

La qualification et l'insertion réussie des demandeurs d'emploi sur le marché du travail reposent sur 5 objectifs concrets :

- Adapter territorialement l'offre de formation aux besoins des entreprises et des personnes;
- coordonner l'orientation des lycéens et étudiants avec les offres de formation :
- · développer des projets innovants emploi-formation autour du digital ;
- proposer une offre de formation dans les secteurs du numérique et de la fibre optique;
- apporter des aides individuelles pour la FOAD<sup>2</sup>.

Grâce au Pacte Régional d'Investissement dans les Compétences (PACTE), la Région pourra par ailleurs engager des évolutions de l'offre de formation à destination des jeunes et des personnes peu ou pas qualifiées et les accompagner par des aides financières leur permettant de se former (transports, garde d'enfants ...)

Sujet prioritaire, l'apprentissage reste au cœur de l'action de la Région, qui soutient les 103 centres de formation accueillant 39 000 apprentis, aide les employeurs et assure la promotion de l'apprentissage. En 2019, la collectivité s'attachera également à développer une carte des formations en apprentissage et à créer le premier e-CFA.

La Région maintient également l'effort pour les formations sanitaires et sociales, secteur fortement porteur en termes d'emplois, en assurant le fonctionnement et l'équipement des 120 instituts de formation et en versant des bourses et aides aux étudiants.

Autorité de gestion du Fonds Social Européen et de l'Initiative pour l'Emploi des Jeunes, la Région attribuera 9,6 M€.



Photo : Bodez

### LE CARTABLE NUMÉRIQUE POUR TOUS LES LYCÉENS!

Préparer les lycéens au monde du travail implique aujourd'hui qu'ils soient formés au numérique. C'est l'objectif prioritaire de la Région. Après la période d'expérimentation, tous les lycées seront techniquement équipés pour passer au lycée 4.0 et disposeront de la couverture wifiet d'une bande passante accrue. Le nouvel espace numérique de travail (ENT) partagé avec les collèges sera enrichi pour favoriser le dialogue entre les lycées, les enseignants, les élèves et les parents.

Afin d'offrir aux jeunes le meilleur environnement de travail, quel que soit leur lieu d'étude, la Région poursuit la mise en conformité des lycées et CFA avec les règles techniques, d'accessibilité et de performance environnementale.

Pour travailler en partenariat avec les établissements, en respectant leur autonomie, la Région propose des contrats d'objectifs tripartites avec les Rectorats et les DRAAF³, à des fins de réussite pédagogique, sociale et professionnelles des lycéens et d'amélioration de l'accueil et de la qualité de vie.

<sup>&</sup>lt;sup>1</sup> Contrat de plan régional de développement de la formation et l'orientation professionnelles

<sup>&</sup>lt;sup>2.</sup> formation ouverte à distance

<sup>3.</sup> Direction régionale de l'alimentation, de l'agriculture et de la forêt

Lycée Viviani à Epinal, lycée 4.0 - Photo : Bodez

Signature du PACTE régional le 7 janvier 2019 - Photo : Stadler

Photo: Preview

### **DES JEUNES ACTEURS DE LA SOCIÉTÉ!**

Pour accompagner les jeunes dans leur parcours de formation, de qualification et, in fine, d'accès à l'emploi, la Région a signé un partenariat, inédit en France, avec les Missions locales, et mis en place le dispositif « LOJ'Toît » qui sera élargi en 2019 avec l'ouverture de 3 nouvelles plateformes de mise en réseau des jeunes avec les acteurs du logement.

La Région est aussi aux côtés de ceux qui ont l'esprit d'entreprendre, au travers des dispositifs « Mini entreprises » et « parcours de l'entrepreneur », comme de ceux qui souhaitent s'engager : qu'il s'agisse du développement du service civique, y compris en milieu rural, de l'accueil de volontaires au sein de l'administration et de Services volontaires européens, de l'organisation du « Mois de l'autre » ou du devoir de mémoire, de l'animation dans les lycées ou encore du Trophée Grand Est jeunes

Talent, la Région est aux côtés des jeunes pour les aider à réaliser leur engagement. Ceux qui rêvent de nouveaux horizons et de découverte des espaces européens transfrontaliers peuvent compter sur le COREMOB<sup>4</sup> et les dispositifs de soutien aux mobilités, dont l'objectif 2019 sera d'élargir encore les bénéficiaires.

Lancé en 2018, le dispositif Jeun'est à destination des 15-29 ans compte déjà 160 000 bénéficiaires. Objectif 2019 : doubler le nombre d'inscrits !



Photo: Stock Adobe.com

### **SPORTS: ÊTRE SUR TOUS LES TERRAINS!**

Premier financeur des clubs de haut niveau, la Région soutient 350 clubs professionnels et investit sur ses athlètes : ceux qui sont déjà reconnus au niveau international (Team Grand Est), mais désormais aussi sur les espoirs.

Le plan d'investissement immobilier de 14 M€ avec les CREPS⁵ permet par ailleurs d'offrir une grande qualité d'équipement pour tous, champions comme amateurs.

L'accueil de compétitions sportives nationales, le soutien aux événements régionaux, l'investissement dans les équipements des collectivités, les accords avec les ligues ou pour le sport scolaire participent aussi au développement du sport pour tous.

Mais l'année 2019 sera marquée par la mise en œuvre du label national « Terre de jeux 2024 » qui permettra à la Région de valoriser ses capacités d'accueil de délégations et ainsi d'animer sportivement le territoire.



### **UNE RÉGION ENGAGÉE ET ACCESSIBLE POUR UNE** SOCIÉTÉ PLUS SOLIDAIRE

Le Grand Est veut porter un projet de société plus inclusif, plus respectueux et qui donne ses chances et la parole à tous. Cette ambition se concrétise notamment par un partenariat éprouvé avec le monde associatif, qui s'appuie sur la convention cadre 2018-2021 signée avec l'Union des Mouvements Associatifs Grand Est. En 2019, cette collaboration sera renforcée par le développement et la structuration des têtes de réseau régionales associatives, et par la mise en œuvre d'un fonds dédié aux initiatives locales Jeunesse et/ou engagement citoyen. Un portail numérique dédié aux associations sera également développé pour les informer sur les aides et le dépôt des demandes de subvention, et DIVA'P, un dispositif de soutien à la vie associative de proximité, verra le jour pour soutenir les manifestations de proximité et les projets locaux.

Pour renforcer le dialogue avec les habitants, une nouvelle plateforme digitale de consultation citoyenne est en cours d'élaboration et des rencontres régulières seront organisées sur les territoires.

Pour permettre à chacun de trouver sa place, la Région a décidé le développement d'un plan transversal sur le handicap. En matière d'égalité hommes-femmes, un sujet déjà fortement porté en 2018 (signature de la Charte européenne, élu régional délégué, Comité de pilotage égalité, référents égalité au sein des services de la Région) 2019 verra l'adoption d'un plan régional d'actions pour l'égalité réelle entre les hommes et les femmes et la mise en place d'un nouveau prix régional pour l'égalité et la mixité.

**BUDGET PRIMITIF 2019** 

<sup>5.</sup> Centre régional d'éducation physique et sportive

<sup>&</sup>lt;sup>4.</sup> Comité régional de la mobilité européenne et internationale des jeunes

# LES PRIORITÉS BUDGÉTAIRES 2019

# UNE RÉGION QUI INVESTIT SUR LES MOBILITÉS DU QUOTIDIEN ET SUR LES TRANSPORTS DE DEMAIN !

884,4
millions d'euros



2019 est porteuse d'une nouvelle dynamique de l'action régionale, avec la convergence de l'ensemble des modes de transport autour d'un réseau unique, accompagnée de la préparation de l'ouverture à la concurrence. L'ambition de la Région en matière de mobilités continue à se placer à un haut niveau d'exigence : répondre aux attentes de nos concitoyens sur l'ensemble du territoire, en maillant les métropoles et des villes moyennes à l'intérieur de la région et en les connectant à l'ensemble des espaces transfrontaliers, apporter la meilleure offre de transport au quotidien sur tout le territoire, en jouant sur la complémentarité des modes ferroviaire et routier.

### RENFORCER ENCORE L'OFFRE TER

Depuis qu'elle a endossé la compétence sur les TER, la Région s'investit et investit massivement sur le développement de l'offre et la qualité de service. En 2019, la contribution au TER est prévue à 451,3 M€, en augmentation de 2,2%, avec une offre de services de transport développée grâce à d'importants gains de productivité

La politique ferroviaire de la Région vise notamment à renforcer le service sur les lignes Est-Ouest, structurantes pour la mobilité sur le territoire. Ainsi, la ligne 4 disposera de deux aller-retour quotidiens supplémentaires en 2019, et la ligne Vallée de la Marne sera prolongée jusqu'à Strasbourg avec également deux aller-retour de plus par jour.

Elle s'attache aussi à renforcer les liaisons transfrontalières d'un territoire qui vit au rythme des échanges européens. Après les acquisitions de matériel intervenues en 2018 sur les lignes 4 et Vallée de la Marne, la liaison France-Allemagne bénéficiera de l'achat de 22 trains Régiolis en 2019 et 16 rames à deux niveaux viendront renforcer la liaison vers le Luxembourg.

Parce que l'amélioration de l'offre de service ne va pas sans la garantie de la qualité du service, la Région engage en 2019 un important programme de maintenance, avec notamment l'aménagement de plusieurs ateliers. Elle investit également sur l'accessibilité des gares, l'aménagement des points d'arrêt (ferroviaires et routiers) ou encore l'homogénéisation du niveau de

service en gare. 6 gares seront ainsi mises en accessibilité (Sedan, Troyes, Pont-à-Mousson, Hagondange, Sélestat et Haguenau). Les pôles d'échanges de Troyes et Romilly-sur-Seine seront mis en service, des parkings seront aménagés à Bar-le-Duc, Uckange et Molsheim, le parvis réalisé à Longwy, des travaux d'aménagement finalisés à Saint-Dié, l'espace gare et services réalisé à Haguenau.



Train Régiolis - Photo : Stadler

### DES TRANSPORTS SCOLAIRES GRATUITS EN PRIMAIRE

Après l'harmonisation des tarifs ferroviaires et le succès des cartes Primo et Presto, qui ont permis des baisses exceptionnelles de prix pour la majorité des usagers, abonnés ou occasionnels, en 2019 la Région poursuit sa politique d'harmonisation à l'échelle du territoire dans les domaines des tarifs interurbains et scolaires.

Dans ce cadre, elle a décidé d'instaurer la gratuité du transport scolaire primaire pour tous, sur l'ensemble du Grand Est. Un plan d'harmonisation des tarifs interurbains et scolaires



Photo : Manquillet

du secondaire sera annoncé avant fin 2019 avec une mise en application progressive sur 3 ans.

Pour les jeunes qui entrent dans le monde du travail, la Région Grand Est va proposer une aide financière pour l'achat de leur première voiture.



Pôle d'Echange multimodal de Haguenau - Photo : architectes : Atelier Schall (EGS), Studio N.E.M.O. (Passe-Quartier)

Euroairport - Photo : Stadler

### L'INTERMODALITÉ COMME LEVIER

Le développement des transports régionaux passe par l'amélioration continue de l'intermodalité des services en gare et par une information et des supports adaptés aux évolutions et nouveaux modes de consommation du transport. Conscient de cette nécessité, le Grand Est a décidé d'inscrire son action dans le cadre de la « mobilité servicielle ». En 2019, la Région mettra ainsi de nouveaux outils au service des usagers : un calculateur d'itinéraires sera déployé à l'échelle du Grand Est au printemps, accompagné d'une billettique harmonisée, elle aussi, sur l'ensemble du territoire. Une application mobile combinant l'ensemble des réseaux urbains et régionaux est aussi en cours de construction pour faciliter les déplacements des habitants du Grand Est sur tout le territoire, entre tous les réseaux, et une réflexion sera lancée pour l'étendre en Allemagne et au Luxembourg.

Pour s'adapter aux nouvelles mobilités et faciliter les déplacements en zones rurales, un vaste plan de maillage du territoire en bornes électriques de recharge va être lancé de même que la mise à disposition dans les bourgs-centres ou villes moyennes d'une flotte de véhicules en auto-partage



Passage à niveau de Molsheim - Photo : SNCF Réseau

### S'ENGAGER SUR LES INFRASTRUCTURES

Pour accélérer la régénération du réseau ferroviaire, indispensable à l'amélioration de la mobilité des habitants, la Région a choisi de s'engager au-delà de son champ légal de compétence, avec plus de 50 M€ d'investissements (y compris les aménagements dans les gares et points d'arrêt). Elle consacrera 4,91 M€ à la poursuite des travaux sur la ligne Charleville-Mézières-Givet et poursuivra son engagement financier pour la rénovation des lignes de desserte fine du territoire (comme Reims-Fismes, Epinal-Belfort ou Sarreguemine-Béning) suite aux importantes avancées déjà réalisées dans le cadre du CPER1.

Les travaux d'électrification de la ligne Gretz – Troyes, permis grâce à l'engagement financier des collectivités, démarreront en 2019 et la Région maintiendra sa mobilisation pour que l'Etat confirme ses engagements.

La Région sera également présente pour faciliter l'amélioration des autres modes :

- pour limiter la congestion excessive, les nuisances et l'insécurité dans le domaine routier;
- pour soutenir la mise à grand gabarit de la Seine entre Braysur-Seine et Nogent-sur-Seine;
- pour garantir l'équilibre économique des aéroports.







Photo : Bodez

<sup>1.</sup> Contrat de Plan Etat-Région

# LES PRIORITÉS BUDGÉTAIRES 2019

# UNE RÉGION FORTE ET INNOVANTE OUVERTE SUR L'EUROPE

579,1



La Région ambitionne de rendre notre territoire toujours plus attractif, au travers de politiques volontaristes en matière de développement économique, d'innovation, d'enseignement supérieur et de recherche, d'agriculture, de bioéconomie, de tourisme, de culture ou encore de transfrontalier.

# UNE STRATÉGIE OFFENSIVE POUR UNE ÉCONOMIE PLUS FORTE

Le SRDEII' a posé les bases de la stratégie régionale pour faire face aux défis des transitions à venir et tirer pleinement parti de ces évolutions. En 2019, la Région agira au plus près des acteurs des territoires, en transversalité, pour doter les entreprises et leurs dirigeants d'outils d'intervention techniques et financiers robustes et d'expertises de proximité. Partenariats et mises en place de réseaux sont au cœur du dispositif, renforcé en 2018 par l'adhésion au programme national French Fab et par le lancement de French Fab Grand Est.

Région historiquement industrielle, le Grand Est mise toujours sur l'industrie pour développer son économie, mais sur une industrie du XXI<sup>e</sup> siècle, porteuse d'innovation et d'emploi. Le plan Industrie du futur est au cœur de cette politique régionale, renforcé en 2019 avec l'initiative nationale des Territoires d'Industrie. Parallèlement, le programme Artisanat du Futur et la création du premier e-CFA permettront d'accompagner ces opérateurs économiques du quotidien, notamment en milieu rural.

Sélectionnée par le Gouvernement pour accueillir la première déclinaison de Choose France en région, mais aussi par les investisseurs privés pour accueillir 7 des 15 plus importants investissements étrangers en France, la région a fait la preuve de son attractivité et de son potentiel. Afin de renforcer cet atout, elle développera le dispositif Grand Est International pour attirer toujours plus de décideurs et investisseurs internationaux.

Pour agir au plus près des territoires et accélérer le développement de l'économie de proximité, la Région mise sur le déploiement des POCE<sup>2</sup>. En 2019, les agences de développement y seront associées pour mobiliser de nouveaux dispositifs comme Grand Est Digital, le financement de tiers lieux ou le traitement et la requalification des friches.

### UNE VOLONTÉ D'EXCELLENCE DANS LE DOMAINE DE LA RECHERCHE

Pour soutenir sa politique d'innovation, la Région a développé une stratégie en matière de recherche. 2019 sera l'année de la structuration du dispositif construit et dont les bases ont été posées en 2018. De nouvelles passerelles seront créées entre la recherche et l'économie au service de l'attractivité. La Région initiera un nouveau programme d'attractivité de la recherche académique. Le soutien aux projets doctoraux de recherche fondamentale ou appliquée sera reconduit. 1,48 M€ seront consacrés au volet immobilier des projets de recherche (FFERIX, CRT Aérial, Nef des Sciences, IRCAD)

### L'INNOVATION COMME VECTEUR DE LA COMPÉTITIVITÉ ÉCONOMIQUE

Dans son SRDEII, la Région s'est donné comme objectif d'accompagner les transitions numérique, énergétique et écologique. Le partenariat avec la BPI a permis la mise à disposition de 48 M€ de crédit pour les entreprises. L'agence d'innovation Grand E-Nov a été mise en place en lien avec la CRCI³. Le déploiement des incubateurs a été soutenu.

En 2019, une attention particulière continuera à être portée au développement de la filière numérique, et le dispositif d'accélérateur de start-ups sera amplifié pour augmenter la part du PIB consacrée à la recherche et au développement.

### UN ENSEIGNEMENT SUPÉRIEUR D'EXCELLENCE

La Région s'engage fortement aux côtés de l'enseignement supérieur. Grâce à son soutien, les campus de Sciences Po Paris de Nancy et de Reims accueilleront 1 600 étudiants en 2019. Un Pacte unique pour tout le territoire et toutes les écoles et universités du Grand Est sera mis en place pour renforcer le lien avec les entreprises et l'innovation.

Il pourrait être élargi au transfrontalier et à l'international. Un nouveau dispositif dédié aux formations professionnalisantes sera établi en 2019 avec les DUT et licences. 23,7 M€ seront consacrés au soutien à l'immobilier de l'enseignement supérieur.

<sup>&</sup>lt;sup>1</sup> Schéma Régional de Développement Economique, d'Innovation et d'Internationalisation

<sup>&</sup>lt;sup>2</sup> Pacte Offensive Croissance Emploi

<sup>3.</sup> Chambre Régionale de Commerce et d'Industrie



Salon Be 4.0 2018 - Photo: Bodez

Campus Sciences-Po à Reims - Photo : Bodez

Signature du POCE Nancy - Photo : Bodez

### A LA POINTE DE LA BIOÉCONOMIE

Issue des travaux de 2018 et des Etats généraux #0, la feuille de route régionale Bioéconomie a déjà donné lieu à plusieurs actions (soutien à la chaire ABI d'Agro Paris, outils de financement, schéma directeur de méthanisation) ainsi qu'à la signature du Bio Pacte avec les Régions Hauts-de-France et Ile-de-France. En 2019, la principale action sera la mise en place d'une gouvernance rassemblant toutes les parties prenantes au sein d'un Comité Stratégique, dans l'objectif de partager les enjeux et dégager des priorités.



Signature du Bio Pacte par les 3 Présidents de Région - Photo : Bodez

### ASSURER LA COMPÉTITIVITÉ DES FILIÈRES AGRICOLE, VITICOLE ET FORESTIÈRE

Parce que l'agriculture aussi est en transition, la Région accompagne la transformation des exploitations pour assurer leur compétitivité. La structuration des filières est l'élément central de la stratégie régionale : en 2019, elle se poursuivra avec la structuration des filières grandes cultures et méthanisation et le renforcement de la filière bois. Mais l'accompagnement des agriculteurs passe aussi par la simplification des dispositifs d'aides ou encore les actions en faveur des exploitants en difficultés (pour répondre aux urgences comme celle de la sécheresse en 2018).

La Région, qui assure l'autorité de gestion du FEADER¹, attribuera 162,2 M€ de crédits d'investissement en 2019.

### VIVIER DE CRÉATION CULTURELLE ET D'EXPRESSIONS ARTISTIQUES

Avec plus 300 compagnies et 150 lieux d'accueil de spectacle vivant, près de 200 festivals, 650 jours de tournage en 2018..., la culture a trouvé sa place dans le Grand Est grâce à la politique régionale qui s'exerce notamment au travers de l'Agence culturelle Grand Est (pour le cinéma et le spectacle vivant). Afin de maintenir cette activité et cette diversité, un des axes forts de la stratégie régionale consiste désormais à structurer des réseaux : musiques ac-

tuelles, arts plastiques, festivals et lieux labellisés des arts de la scène... comme cela a déjà été fait avec succès pour la filière cinématographique, et bien engagé avec la filière du livre. Les efforts seront poursuivis en 2019 pour faire de la Région Grand Est, la première région multilingue et pour aider nos structures à se développer sur les marchés nationaux et internationaux.

### RENFORCER L'ATTRACTIVITÉ TOURISTIQUE

Cinq destinations touristiques (Champagne, Ardenne, Vosges, Alsace et Lorraine) et 6 thématiques (mémoire, nature, itinérance, œnotourisme et gastronomie, patrimoine et culture, et thermalisme et bien-être) ont été définies par la Région dans le SRDT2. En 2019, c'est à travers la nouvelle Agence Régionale du Tourisme que le Grand Est souhaite développer ce schéma. Pour renforcer l'attractivité touristique du territoire, la Région soutient également les structures touristiques d'envergure (UNAT, AJA...) ainsi que les projets et sites structurants de l'économie locale (Parc du Petit Prince, Lac du Der...). Un effort particulier sera fait vers le tourisme durable et la valorisation des territoires et un soutien sera apporté aux événements d'envergure nationale comme le Grand Est Mondial Air Ballon.



Photo : CRTCA

### UNE RÉFÉRENCE POUR LA COOPÉRATION TRANSFRONTALIÈRE ET INTERNATIONALE

La politique de coopération internationale et les orientations stratégiques en matière transfrontalière adoptées en 2018 traduisent l'ambition de la Région d'être une référence en la matière, tout en menant aussi une politique volontariste de solidarité internationale. La stratégie régionale vise à lever les obstacles aux mobilités transfrontalières, à soutenir les démarches collaboratives et à renforcer la synergie des acteurs. Elle s'appuiera sur un plan

d'actions partagé avec l'ensemble des acteurs .

La collectivité assurera l'autorité de gestion des programmes européens INTERREG au profit des échanges et projets transfrontaliers pour un montant de 16,8 M€.

<sup>&</sup>lt;sup>1.</sup> Fonds européen agricole pour le développement rural

<sup>&</sup>lt;sup>2.</sup> Schéma régional du tourisme

# LES PRIORITÉS BUDGÉTAIRES 2019

# UNE RÉGION FORTE DE TOUS SES TERRITOIRES

205,2



La Région affirme sa vocation de collectivité stratège, avec le Schéma régional d'aménagement, de développement durable et d'égalité du territoire qui sera adopté cette année. 2019 verra notamment la montée en puissance des Maisons de la Région, avec une offre d'ingénierie renforcée à l'attention des acteurs locaux, et plus particulièrement des communes rurales.

### ASSURER LA COHÉSION TERRITORIALE DE L'ENSEMBLE DU GRAND EST

Chef de file de l'aménagement et du développement durable de son territoire, la Région agit en faveur des territoires ruraux et urbains avec le souci constant de la cohésion et de l'équité de traitement. Sa vision se traduit dans le SRADDET<sup>1</sup>, co-élaboré et partagé avec l'ensemble des acteurs et adopté fin 2018 par le Conseil régional afin de répondre aux enjeux prioritaires: l'urgence climatique et la lutte contre les inégalités territoriales.

2019 sera l'année de la consultation réglementaire sur le SRADDET et de sa déclinaison opérationnelle qui permettra de changer de modèle pour un développement vertueux de nos territoires et de dépasser les frontières et renforcer les cohésions, pour un espace européen connecté.

Parce qu'aucun territoire ne doit être oublié, et parce que le Grand Est compte 4 639 communes rurales, la Région a mis en place le Pacte pour la ruralité 2017-2021. Fort de 70 dispositifs d'intervention, dont l'aide aux 132 bourgs structurants, il a déjà permis l'attribution de 50 M€ pour 1 500 dossiers. En 2019, il se poursuivra avec notamment une démarche de formation-action engagée sur 6 territoires avec les élus et les forces vives.

La stratégie régionale passe aussi par le soutien aux territoires urbains, afin de conforter tous les maillons de l'armature régionale : aide aux investissements, accompagnement en faveur des 37 villes moyennes, soutien aux projets des 5 métropoles et grandes agglomérations, aide aux investissements de renouvellement urbain.

### LES MAISONS DE LA RÉGION AU PLUS PROCHE DES TERRITOIRES

Pour répondre au défi démocratique, organisationnel et fonctionnel, la Région a ouvert 12 Maisons de la Région sur le territoire du Grand Est, 4º plus grand territoire de France métropolitaine. Cette territorialisation permet d'assurer la proximité avec les usagers et de veiller à l'adaptation des politiques régionales aux spécificités du territoire.



Maison de la Région - Mulhouse - Photo : Stadler



Maison de la Région - Epinal - Photo : Bodez

# UNE POLITIQUE DE SANTÉ VOLONTARISTE

La Région s'est dotée d'une politique de santé afin d'améliorer le service à la population. Cette dynamique sera amplifiée en 2019 au travers de la généralisation des contrats locaux de santé sur toute la région. L'accent sera également mis sur la prévention et sur la santé des jeunes avec notamment le soutien à la création d'un observatoire de la santé des jeunes.

### OBJECTIF : PREMIÈRE RÉGION NUMÉRIQUE DE FRANCE

Unique en France, la stratégie régionale en faveur du déploiement du haut débit permettra à tous les habitants et entreprises du Grand Est d'avoir accès au Très Haut Débit en 2022.

70 000 prises ont déjà été commercialisées en Alsace via la délégation de service public avec Rosace, et 15 000 prises ont déjà été livrées via la délégation de service public avec Losange (Champagne, Ardennes et Lorraine, hors Moselle). Le projet du Syndicat Mixte Mosellan est aussi soutenu par la Région.



Pose d'un noeud de raccordement optique à Hagenthal-le-Bas - Photo : St Louis Agglomération

<sup>&</sup>lt;sup>1.</sup> Schéma régional d'aménagement, de développement durable et d'égalité des territoires



Photo : Dumoulin Photo : Stadler Photo : Bodez

### TRANSITION ENVIRONNEMENTALE ET ÉNERGÉTIQUE

La Région s'est dotée de leviers d'intervention particulièrement volontaristes en matière de lutte contre le réchauffement climatique et de préservation de la biodiversité.

Pour préserver et valoriser le patrimoine, des partenariats ont été noués avec les Agences de l'Eau et l'Agence Française de la Biodiversité, permettant une force de frappe en moyens humains et financiers.

5 objectifs principaux sont ainsi poursuivis :

- · reconquérir la qualité des rivières ;
- valoriser les espaces naturels (par le soutien aux 6 parcs naturels régionaux et au massif vosgien);
- connaître et protéger le patrimoine naturel (au travers de l'observatoire régional de la biodiversité et le soutien aux conservatoire d'espaces naturels);
- reconnecter les espaces naturels pour une trame verte fonctionnelle;
- sensibiliser les publics à la nature, l'environnement et le développement durable.

La Région est fortement engagée dans la transition énergétique, pour réduire les émissions de gaz à effet de serre et développer l'emploi local. En déclinaison du CPER 2014-2020 et de la convention Climaxion avec l'ADEME, la Région cible la rénovation énergétique des bâtiments (avec notamment la SEM Oktave), la production d'énergies renouvelables (avec en 2019 la définition d'une stratégie régionale de méthanisation) et la gestion économe des ressources (en mettant l'accent sur la réduction des déchets issus de l'activité économique).

En 2019, les enjeux de la mobilité durable prendront également une place importante dans le dispositif et la Région soutiendra l'innovation (ambassadeurs de la mobilité durables, aide à la décision pour l'implantation d'infrastructures de recharge électrique/gaz/hydrogène, aide à la conversion des véhicule au bioéthanol...)



Photo : Stadler



Photo: Stock-Adobe.com



Photo : Stadler

# LES PRIORITÉS BUDGÉTAIRES 2019

# 3,2 MILLIARDS D'EUROS POUR



18.3 M€

2.7 M€

**SPORT** 

**ENGAGEMENT** 

### **LES POINTS FORTS 2019**

- Une carte de formations en apprentissage et un e-CFA
- Généralisation de l'équipement technique et de la couverture WIFI à tous les lycées, pour passer au lycée 4.0
- 3 nouvelles plateformes pour le dispositif « Loj'Toît »
- · 2 fois plus de bénéficiaires pour Jeun'Est
- Le label national « Terre de jeux 2024 »
- Un dispositif de soutien à la vie associative de proximité : DIVA'P
- Un plan régional de l'égalité Homme/Femme et un nouveau prix régional de la mixité



### **LES POINTS FORTS 2019**

- 2 allers-retours quotidiens supplémentaires sur la ligne 4 et sur la ligne Vallée de la Marne
- 22 trains Régiolis entre la France et l'Allemagne
- 16 rames à deux niveaux pour la liaison vers le Luxembourg
- Gratuité du transport scolaire pour tous les élèves du primaire
- Harmonisation des tarifs interurbains et scolaires pour les élèves du secondaire.
- Aide à l'achat de la première voiture pour les jeunes entrant dans le monde du travail
- Un calculateur d'itinéraires à l'échelle du Grand Est
- Des bornes électriques de recharge en zones rurales
- Une flotte de véhicules en auto-partage dans les bourgs-centres ou villes moyennes

# 4 PRIORITÉS



### **LES POINTS FORTS 2019**

- Les agences de développement associées aux POCE (Pacte Offensive Croissance et emploi) pour mobiliser de nouveaux dispositifs comme Grand Est Digital
- Structuration de la politique régionale en matière de recherche
- Développement de la filière numérique et amplification du dispositif d'accélérateur de start-up
- Soutien à l'immobilier de l'enseignement supérieur
- · Création du Comité Stratégique de la Bioéconomie
- Structuration des filières grandes cultures et méthanisation, renforcement de la filière bois
- Faire de la Région Grand Est la première région multilingue
- Accompagner les structures culturelles sur les marchés nationaux et internationaux

# COHÉSION DES TERRITOIRES 205,2 M€

**EUROPE ET INTERNATIONAL** 



41,5 M€ COHÉSION TERRITORIALE

42,6 M€ NUMÉRIQUE

38 M€ TRANSITION ENVIRONNEMENTALE ET ÉNERGÉTIQUE

0,36 M€ 12 MAISONS DE LA RÉGION

1,9 M€ SANTÉ

99.8 M€

**80,9 M€** REVERSEMENT CONSEILS DÉPARTEMENTAUX

### **LES POINTS FORTS 2019**

- Changer de modèle pour un développement vertueux de nos territoires.
- Dépasser les frontières et renforcer les cohésions pour un espace européen connecté
- Consultation réglementaire sur le SRADDET et sa déclinaison opérationnelle
- Des contrats locaux de santé sur toute la région
- Le très haut débit partout pour tous : première région numérique de France
- · Une stratégie régionale de méthanisation
- L'innovation au cœur des mobilités durables (ambassadeurs de la mobilité durable, aide à la décision pour l'implantation d'infrastructures de recharge électrique/gaz/hydrogène, aide à la conversion des véhicules au bioéthanol ...)

BUDGET PRIMITIF 2019

# **12 MAISONS DE LA RÉGION**

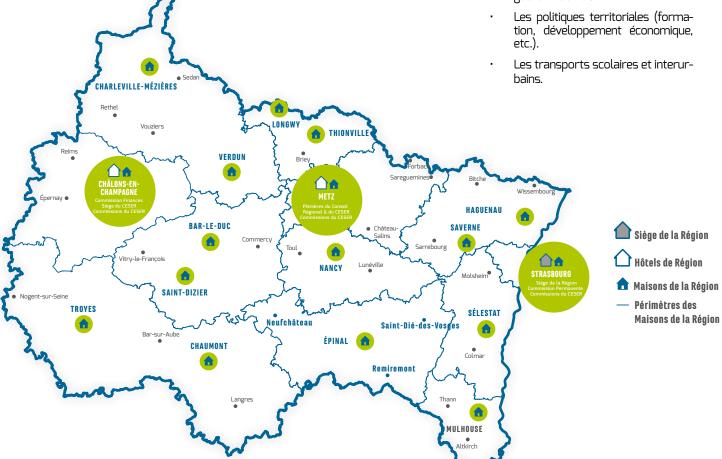
**L'ÉNERGIE DES TERRITOIRES.** Le Grand Est s'affirme comme une Région proche des territoires, des citoyens et des entreprises. Focus sur les projets qui mobilisent les 12 Maisons de la Région.

Avec ses douze Maisons de la Région, la Région Grand Est déploie ses politiques publiques au plus près des citoyens et des territoires.

Elles couvrent, en moyenne, un territoire de 450.000 habitants. Elles ont la responsabilité d'une vingtaine de lycées et encadrent les 450 agents qui y travaillent.

Chaque Maison de la Région compte une équipe pluridisciplinaire d'une trentaine d'agents œuvrant principalement autour de quatre pôles de compétences :

- Le patrimoine immobilier (notamment les lycées).
- Les ressources humaines, pour la gestion des TOS.



# Châlons-en-Champagne



### **ATTRACTIVITÉ**

### BE EST ENTREPRENDRE : DÉJÀ 200 PORTEURS DE PROJETS ACCOMPAGNÉS

Mieux accompagner les porteurs de projets à la création, faciliter la reprise d'entreprise et favoriser l'émergence de projets, telles sont les priorités partagées par la Région Grand Est et les acteurs locaux de la création-reprise. dans les bassins de Reims, Chalons, Épernay ou encore Sézanne.



Be Est Entreprendre réunion Châlons - Photo : Bodez

### SOUTENIR L'INVESTISSEMENT DE MO-DERNISATION

La compétitivité des entreprises est une priorité régionale. La Région a mis en place un dispositif complet d'aide à la modernisation de l'outil de production. Ces aides s'adressent aux PME et entreprises artisanales.

### **EMPLOI**

### FORMER DES DEMANDEURS D'EMPLOI

Pour répondre aux fortes tensions dans les métiers du transport et de la logistique, de l'industrie, du tourisme sur les bassins de Reims, Epernay et Châlons des entreprises du territoire, la Région a mis en place une vingtaine de FIFE (Fonds d'intervention pour la formation et l'emploi) pour financer des formations sur mesures qualifiantes. 180 demandeurs d'emploi ont pu être formés et sont assurés d'être embauchés par les employeurs engagés dans cette démarche. Parmi ces formations sur mesure, 86 places ont été réservées aux conducteurs routiers de marchandises.

La Région poursuit également ses actions d'accompagnement en mettant en place des formations dans le secteur du numérique et de la fibre optique afin de répondre au vaste chantier régional d'installation du très haut débit sur le département de la Marne. 150 formations ont ainsi été programmées pour 2 600 demandeurs d'emploi, soit un budget annuel de 11 M€

Université de Reims Champagne Ardenne - Photo : Bruno Gouhoury

### **JEUNESSE**

### **FUTUR CAMPUS DE L'URCA À REIMS**

Dans le cadre du CPER 2015-2020, la Région assure le pilotage du projet Campus 3.0 de l'Université de Reims Champagne Ardenne pour un montant global . de 78 M€ (dont un financement de la Région Grand Est à hauteur de 47 M€). Ce projet visant à renforcer l'enseignement supérieur sur le territoire comprend : la construction du siège, l'extension et la restructuration du Pôle santé, l'extension des bâtiments Agro sciences et environnement- Sciences du Numérique, l'extension de l'École nationale supérieure d'ingénieurs, la reconstruction de STAPS (UFR Sciences et Techniques des Activitès Physiques et Sportives) et la construction de nouveaux bâtiments d'enseignement mutualisés.

### RESTRUCTURATION DU LYCÉE JEAN-JAURÈS À REIMS

La fin des travaux d'un montant global de 35,65 M€ est prévue à la rentrée 2021.lls visent la certification de l'établissement à un niveau de performance BBC.

# 20 LYCÉES 4.0 SUR LE TERRITOIRE DE CHÂLONS À LA RENTRÉE 2019

Les travaux de câblage des 12 derniers lycées non équipés seront terminés pour la rentrée scolaire de septembre 2019, ce qui permettra aux enseignants et aux élèves de pouvoir accéder au livre numérique.



Lycée Joliot Curie 4.0 - Reims - Photo : Bodez

# Charleville-Mézières / Verdun



### **TERRITOIRES**

### SIGNATURE DU PACTE STRATÉGIQUE ARDENNES 2022

Impulsé par l'Etat, il vise à redynamiser ce territoire dès 2019, avec l'appui de la Région. Des groupes de travail identifient les problématiques par thématiques avec les acteurs locaux (collectivités territoriales et services de l'Etat, entreprises du territoire, des associations et structures diverses).

### MOBILITÉS

### **GESTION DES TRANSPORTS SCOLAIRES**

Au titre de sa compétence en matière de transports scolaires, la Région a acquis au 1er janvier 2018 la RDTA (Régie Départementale des Transports Ardennais) avec une flotte de 150 autocars.

### MISE EN SERVICE DE L'A304

Le soutien financier de la Région sur cette opération s'élève à 137 M€. L'A304 relie La Francheville à Rocroi (31 km). Cet équipement attendu par le territoire contourne l'agglomération de Charleville-Mézières par l'Ouest.



A 304 - Photo : Stadler

### **EMPLOI**

La Région Grand Est et la Ville de Charleville-Mézières s'engagent en faveur de l'emploi : mise en place d'actions structurantes en matière de développement économique adaptées aux besoins du territoire et décisives en termes de créations d'emplois.

### Platinium 3D

La Région poursuit son soutien financier (Région : 620 000 € / FEDER : 944 000 €) à cette plateforme régionale de fabrication additive, vecteur de formation, de recherche et de transfert de technologies au service de la filière des industries mécaniques et métallurgiques.



Platinium - Photo : Stadler

### **JEUNESSE**

### LES TRAVAUX DANS LES LYCÉES

### Études pour le financement de travaux :

espace de restauration et internat du Lycée Monge et travaux de traitement et d'isolation des façades au lycée Bazin à Charleville-Mézières; gymnase du Lycée agricole à Rethel.

### Travaux en cours:

- rénovation des ateliers du Lycée Charles de Gonzagues à Charleville-Mézières
- remplacement des toitures des ateliers du Lycée Jean-Auguste Margueritte à Verdun

- campus universitaire de Charleville-Mézières :
- · agrandissement de l'IUT
- construction d'un espace vie étudiante
- construction d'un bâtiment visant à accueillir notamment les formations de la Chambre de Commerce (participation de la CCI des Ardennes).

### **ATTRACTIVITÉ**

### 4 POCE DÉJÀ SIGNÉS

Territoire très moteur dans la signature des POCE (Pacte Offensive Croissance Emploi), la Région a signé 4 POCE sur le territoire de Charleville / Verdun :

- · Ardennes Métropole (1er POCE du Grand Est)
- Le Pays rethélois
- · Ardennes Rives de Meuse
- · Vallées et Plateau d'Ardenne



POCE de Charleville-Mézières. Photo : Bodez.

# Maison de la Région **Épinal**



### **JEUNESSE**

### LYCÉES 4.0

Dans les Vosges, ont été retenus en 2018, les 4 lycées suivants : Pierre Gilles de Gennes à Gérardmer, Camille Claudel et Jeanne d'Arc à Remiremont et J-B Jacques Augustin à Saint-Dié. Ils ont ainsi rejoint dans l'aire du lycée 4.0 les établissements scolaires suivants : lycée Viviani à Epinal, lycée Pierre et Marie Curie à Neufchâteau, lycée André-Malraux à Remiremont, lycée François-Georgin à Epinal, lycée Louis Geisler à Raon l'Etape.

Afin d'assurer la maintenance et le fonctionnement optimal des systèmes informatiques pédagogiques des lycées publics, agricoles et Établissements Régionaux d'Enseignement Adapté (EREA), une nouvelle équipe de 7 Chargés de Maintenance Informatiques des Lycées (CMIL) animée par un responsable (RCMIL) intervient dans les lycées des Vosges.



Lycée Viviani à Epinal - Photo : Bodez

### CONSTRUCTION ET MAINTENANCE

Attentive aux conditions d'accueil des lycéens vosgiens et des collégiens accueillis dans les trois cités scolaires du périmètre de la Maison de la Région d'Epinal, la Région finance de nombreux chantiers de mise en sécurité des systèmes de sécurité incendie ont été réalisés (450 000 € au tire de 2018). De nombreux chantiers d'amélioration des locaux des personnels ATTEE sont également programmés. Les opérations pluriannuelles sont engagées : réhabilitation des internats et du pôle sportif du Lycée de la Haie Griselle à Gérardmer (6. 5M€), réfection de la demi-pension de l'EREA François Georgin à Epinal (1.9 M€), mise en place de surtoitures au Lycée Pierre Mendès-France d'Epinal (1.4 M€), réhabilitation des façades et toitures du Lycée Louis Lapicque à Epinal (1.8 M€),

tandis que se poursuit la réhabilitation du Pôle hôtelier pédagogique au Lycée Pierre Mendès-France de Contrexéville (3.5 M€) et de l'internat du Lycée Siméon Chardin à Gérardmer (6.5 M€).

### **ATTRACTIVITÉ**

### 4 POCE ADAPTÉS AUX RÉALITÉS DU TERRITOIRE

Outre le Pacte Offensive Croissance Emploi (POCE) signé avec la Communauté d'agglomération de Saint-Dié, 3 autres POCE sont en cours d'élaboration pour une signature au premier semestre 2019 : celui qui réunit la Communauté d'Agglomération d'Epinal et les Communautés de Communes de la Région de Rambervillers et de Bruyères-Vallons des Vosges, celui de la Plaine des Vosges qui comprend les 4 Communautés de Communes de Mirecourt-Dompaire, Terre d'Eau, Ouest-Vosgien et Vosges côté Sud-Ouest et enfin le POCE des 3 Communautés de Communes de la Porte des Vosges Méridionales, des Hautes-Vosges et des Ballons des Hautes-Vosges.

### **SOUTIEN AUX PME**

Depuis le lancement de l'Appel à Manifestation d'intérêt (AMI) en juillet 2017 « Modernisation des PME » visant à faciliter l'investissement productif des PME pour qu'elles puissent gagner en compétitivité sur les marchés nationaux et internationaux, la Maison de la Région d'Epinal a accompagné 32 entreprises pour un montant de 3,3 M€ (+ FEDER 1,3 M€)

# MODERNISATION DES PME DUS JUIN 2018 APPEL À MANIFESTATION D'INTÉRÊT



BE EST Grandlest

### **SOUTIEN À L'ARTISANAT**

Depuis juillet 2017, par le biais de l'Appel à Manifestation d'intérêt (AMI) « Artisanat de demain », la Maison de la Région d'Epinal a accompagné 30 entreprises du secteur pour un montant de 550 000€ (+ FEDER 100 000 €).



## SOUTIEN À L'ÉCONOMIE SOCIALE ET SOLIDAIRE

La Maison de la Région d'Epinal soutient les structures employeuses de l'économie sociale et solidaire et de l'entreprenariat social par le biais du dispositif « Soutien aux entreprises d'utilité sociale », visant à les soutenir dans leur compétitivité en favorisant la modernisation de leur outil de production et l'amélioration des conditions de travail, à les accompagner dans leurs projets relevant de la gestion et de la valorisation des déchets.

# **Longwy / Thionville**



### **EMPLOI**

### 100 ACTEURS TRANSFRONTALIERS DE L'ORIENTATION MOBILISÉS À L'IUT DE LONGWY (54)

L'objectif: identifier les actions facilitant l'accompagnement de tous les publics afin de répondre à leur demande d'information de premier niveau, mutualiser les connaissances et simplifier les échanges entre acteurs.



Atelier transfrontalier orientation

### UN NOUVEAU SITE DE PRODUCTION POUR KNAUF À ILLANGE (57)

La société belge KNAUF INSULATION LANNEMEZAN SAS investit 110 M€ dans cette installation qui permettra la création de 123 emplois en CDI d'ici fin 2019 auxquels s'ajouteront 3 à 4 fois plus d'emplois indirects et induits. La Région accompagne ce projet d'implantation à hauteur de 1,32 M€ au même titre que l'Etat.



Knauf

### FORMATION POUR SGS

Pour répondre aux besoins en compétences des entreprises sous-traitantes et à l'accroissement des activités, la Région finance la formation « Technicien Essai Non Destructif » de 10 demandeurs d'emploi en privilégiant la mise en place du Fonds d'Intervention pour la Formation et l'Emploi (FIFE) à hauteur de 17 701 €. A l'issue de la formation, l'entreprise SGS s'engage à embaucher les personnes en CDD de 12 mois ou en CDI.



Grand carénage SGS

### FORMATION SUR MESURE EN BTP

Le Conseil Départemental engage une expérimentation pour répondre aux besoins des entreprises TP COLLE, EIFFAGE CONSTRUCTION, EUROVIA et EGIL, et prépare 12 demandeurs d'emploi de Meurthe et Moselle, bénéficiaires du RSA, à acquérir des compétences pratiques dans les métiers du bâtiment. La Région apporte un financement à hauteur de 24 034 €.

### **JEUNESSE**

### LYCÉE PROFESSIONNEL MARYSE BASTIÉ À HAYANGE (2019-2021)

D'un coût global de 8 M€ à terme, les travaux d'extension permettront de mettre à disposition des locaux neufs abritant deux cuisines pédagogiques, des ateliers de cuisine et pâtisserie et le restaurant d'application. Suivra une réhabilitation lourde de l'enveloppe des bâtiments externats et demi-pension avec mise en accessibilité aux personnes à mobilité réduite (PMR) et des

travaux de voirie et réseaux divers. L'objectif est d'apporter aux élèves un confort accru et d'optimiser les conditions de travail des enseignants et des agents de la Région dans le lycée.



Vue architecte lycée Hayange

### LE 4.0 POUR TOUS LES LYCÉES EN 2019

Après les 4 premiers lycées en 2017 (Louis Bertrand à Briey, Jean Macé à Fameck, Darche à Longwy, Julie Daubié à Rombas), et 6 autres à la rentrée 2018 (Reiser à Longlaville, Sophie Germain à Thionville, Maryse Bastié à Hayange, Hubert Martin à Briey, Saint Exupéry à Fameck, Saint Vincent de Paul à Algrange), les 13 lycées restants du territoire Longwy/Thionville verront les travaux de câblage et de bornes wifi réalisés pour la rentrée 2019 : Jean Zay à Jarny, Jean Morette à Landres, Alfred Mézières à Longwy, Gustave Eiffel à Talange, la Briquerie à Thionville, Charlemagne à Thionville, Jean-Baptiste Colbert à Thionville, Hélène Boucher à Thionville, l'Assomption à Briey, Notre Dame à Mt St Martin, Les Récollets à Longwy, Saint André à Ottange, Notre Dame de Providence à Thionville, Saint Pierre Chanel à Thionville, La Providence à Bouzonville.



Lycée 4.0 - Photo : Bodez

### Metz



### **TERRITOIRES ET PROXIMITE**

### AMÉLIORATION ÉNERGÉTIQUE

Dans le cadre du dispositif CLIMAXION¹, la Région Grand Est intervient sur deux projet d'amélioration énergétique de bâtiments, chaque fois à hauteur de 85 000 €:

- au centre social et culturel de la Louvière à Marly (Moselle), en soutenant des travaux sur l'enveloppe extérieure des bâtiments (murs, toiture, ajout de protections solaires, menuiseries extérieures), sur l'aménagement d'une nouvelle chaufferie au sous-sol et sur des travaux d'embellissement et de rafraîchissement de la salle des fêtes.
- sur le bâtiment accueillant l'association de l'hôpital Saint-Joseph à
  Sarralbe (Moselle): en participant
  aux travaux de remplacement
  des menuiseries, d'isolation thermique par l'extérieur et d'isolation de la toiture.



Centre social et culturel de la Louvière à Marly - Photo : DR

### **EMPLOI**

### 130 EMPLOIS DANS LA BIOCHIMIE

L'Implantation des entreprises Metabolic Noovista, Quaron et Afyren Neoxy sur la plateforme chimique de Carling génèrera 130 emplois. La Région s'engage activement sur ces nouvelles activités industrielles orientées vers la biochimie : 2,6M€ sur les crédits régionaux et 3,2 M€ sur l'enveloppe FEDER. Issues de la recherche et développement, ces installations produiront pour l'alimentation animale, les cosmétiques

et les huiles. Les entreprises utiliseront procédés uniques au monde et permettront de mettre en place des circuits courts avec les agriculteurs et de remplacer des produits d'origine pétroliers par des molécules biosourcées, sans OGM.



METEX à Carling - Photo : DR

### **JEUNESSE**

### CAMPUS DES MÉTIERS ET DES QUALIFICATIONS EN HÔTELLERIE

La Région va engager 25,5 M€ en 2019 pour la transformation du lycée hôtelier Mondon de Metz et du CFA en hôtellerie. L'opération de démolition partielle, puis de restructuration de l'établissement vise à reconstruire le Pôle Technologique (ateliers de cuisine pédagogique, restaurant d'application et de brasserie, demi-pension) d'ici à juillet 2023.

### CONFORT DES PERSONNELS DES LYCÉES

La Région va lancer en 2019 la création de locaux pour les Adjoints Techniques Territoriaux d'Etablissements d'Enseignement (ATTEE) ainsi que pour l'Equipe Mobile d'Ouvriers Professionnels (EMOP) au lycée professionnel régional Simon Lazard de Sarreguemines ,dans le bâtiment atelier antérieurement occupé par le CFA Henri Nominé. Une opération d'un montant de 900 000 € qui verra le jour en juin 2021.



Lycée Professionnel Régional Simon Lazard - Photo : Bodez

### MOBILITÉ

### FACILITER LA MOBILITÉ TRANSFRONTALIÈRE

En tant que chef de file du Projet Interreg Ticketing Sarre Moselle, la Région Grand Est mène, en partenariat avec le Land de Sarre, la Communauté d'Agglomération Forbach Porte de France et l'Eurodistrict SaarMoselle, une étude visant à expérimenter un nouveau système billettique des réseaux de transport sur les corridors Moselle/Sarre et Moselle/Luxembourg. Un projet innovant d'un montant global de 3,135 M€.

### AMÉLIORER LES TRANSPORTS SCOLAIRES ET INTERURBAINS

Une nouvelle offre de transport scolaire et interurbain entrera en vigueur le 1er septembre 2020 sur le territoire de Moselle. Elle répond à des objectifs de qualité, de responsabilisation sociale et d'innovation et devra, par ailleurs, contribuer à répondre à des enjeux sociétaux et territoriaux, au travers d'une approche économique équitable et équilibrée.



Bus interurbain - Photo : Doncourt

BUDGET PRIMITIF 2019

<sup>&</sup>lt;sup>1.</sup>Climaxion un programme de l'ADEME et de la Région Grand Est en faveur de la transition énergétique et de l'économie circulaire.

### Mulhouse

# Thann Mulhouse Altkirch

# JEUNESSE, EMPLOI, FORMATION

### UNE FILIÈRE DE FORMATION POUR L'INDUSTRIE 4.0

Le projet de la maison de l'industrie de Mulhouse vise à regrouper sur un même site tous les services de l'UIMM (Union des Industries et métiers de la métallurgie) et d'accueillir une nouvelle usine école : Formlab, une ligne de production équipée de « modules 4.0 » interchangeables. Ce site permettra le développement d'un Campus des Métiers et Qualifications Industrie du Futur & Numérique et d'une plateforme RH. Le montant de la participation finan-

Le montant de la participation financière de la Région pour la construction s'élève à 3,3 M€. Tandis qu'au titre du Programme Investissements d'Avenir (PIA3), le CFAI bénéficie d'un soutien financier de 1 M€ (Etat/Région).

### UN TERRITOIRE ENGAGÉ DANS LA FORMATION PROFESSIONNELLE

- 5 570 places de formation avec un investissement de 8.68 M€
- Une offre de formation « sur mesure » avec un investissement de 799 936 €: 227 demandeurs d'emploi et une cinquantaine d'entreprises bénéficiaires de ce dispositif
- 400 places de formation transfrontalière avec un investissement de 300 000 € dont 2 actions de qualification « soudeur Industriel Allemagne»

### **ATTRACTIVITÉ**

### DS7 CROSSBACK ET 508 À MULHOUSE

L'intégration de technologies avancées dans l'outil de production du site PSA de Mulhouse aboutira à la mise en production la DS7 Crossback et la Peugeot 508 à Mulhouse.

Ce projet vise à positionner le site de Mulhouse sur la production de véhicules à fort contenu technologique, et à accroitre sa compétitivité. Il renforce la démarche du site vers l'industrie du futur. Au titre de sa politique de recherche et innovation, la Région a accordé un soutien financier de 8 M€.



PSA - Photo : Stadler

### **TERRITOIRES**

### **CONSERVATOIRE DE SAINT-LOUIS**

Favorisant la mixité et le lien social entre les habitants et les usagers, le projet de réhabilitation du conservatoire de musique et de danse, porté par la Ville de Saint-Louis, comprend notamment un volet thermique et la mise en accessibilité PMR.

La Région intervient à hauteur de 299 307 € au titre du renouvellement urbain de la politique de la ville



Conservatoire - Photo : Stadler

### **RÉNOVATION THERMIQUE**

L'opération de rénovation énergétique des deux écoles de Bollwiller (Les Mouettes et Les Lutins) porte sur l'isolation des murs extérieurs, de la toiture et du plancher bas, ainsi que sur l'installation d'un système de ventilation double flux.

Ces travaux ont permis d'atteindre le niveau BBC (bâtiment basse consommation), de réduire de 75 % les consommations. La Région, via le programme Climaxion a accompagné ce projet à hauteur de 94 450 €. De même, 177 998 € ont été apportés pour la mise en place, au sein de l'école Les Mouettes d'une nouvelle chaufferie automatique à granulés de bois, desservant 7 bâtiments communaux.

### UNE SALLE D'ESCALADE PLUTÔT QU'UNE FRICHE

La friche DMC à Mulhouse, le plus grand site industriel désaffecté du Sud Alsace, offre un potentiel de développement sans égal à l'échelle du bassin du Rhin supérieur. Mulhouse Alsace Agglomération dans le cadre de sa stratégie de reconquête entend exploiter un bâtiment qui accueillera une activité de loisir dédiée à l'escalade. Le bâtiment de 26 mètres de haut permettra d'accueillir le plus haut mur d'escalade intérieur de France à destination du grand public comme des pratiquants aguerris. A terme, le projet inclura d'autres modules d'escalade (mur extérieur, grimpe au piolet...), ainsi que des espaces de détente (restauration, sauna, yoga...). Le montant de l'aide de la Région s'élève à 500 000 €.

### **NEF DES SCIENCES**

Dans le cadre d'un appel à projet (PIA) pour le développement de la culture scientifique et technique, l'association Nef des Sciences a été retenue pour la création, à Mulhouse, d'un lieu d'accueil qui sera livré au 1er trimestre 2019. La Région Grand Est assure la maitrise d'ouvrage de l'opération d'une surface de plus de 500 m², et représente un investissement de 1 320 000 € (co-financement Région Grand Est, ANRU, M2A et Conseil Départemental du Haut Rhin).



NEF - Photo : Stadler

## **Nancy**

# Nancy Toul Lunéville

### **ATTRACTIVITÉ**

# DÉVELOPPEMENT INDUSTRIEL POUR ECLATEC À MAXÉVILLE

L'entreprise Eclatec va mener un programme d'investissements d'1M€ pour la mise en place d'une ligne robotisée d'assemblage de composants et de convoyeurs automatisés. Ce projet devrait aboutir à la création d'une dizaine d'emplois en 2019. La Région a accordé une subvention de 101 400 € au titre du dispositif d'aide aux grandes entreprises.

### **TERRITOIRES**

### BASSE CONSOMMATION POUR L'ÉCOLE BUFFON

Via le dispositif Climaxion¹, la Région a accompagné à hauteur de 43 000 € la commune de Champigneulles dans sa démarche de transition énergétique sur le bâtiment de l'école. A la fin du premier semestre 2019, les résultats attendus seront multiplies: diviser par 3 la facture de chauffage, réduire par 5 les émissions de gaz à effet de serre. Ce projet vise également à soutenir l'économie locale.

### **FORMATION**

### DÉSAMIANTAGE : FORMATION SUR MESURE

Au vu des besoins croissants dans les métiers du désamiantage, une formation d'opérateurs de désamiantage est mise en place pour l'entreprise WIG France à Toul, dans le cadre d'un FIFE (Fonds d'intervention pour la formation et l'emploi). Adaptée aux besoins de l'entreprise et aux exigences réglementaires de la profession, cette expérimentation, qui s'appuie sur une coopération de tous les acteurs, concerne des demandeurs d'emploi qui seront recrutés en CDI par l'entreprise (chantiers de type déconstruction de bâtiments ou de démantèlement de wagons). La Région finance cette action à hauteur de 39 196 €.



Formation amiante - Photo : Stadler

### **EREA FRANÇOIS RICHARD JOUBERT**

La Région a financé une vaste opération de restructuration des bâtiments (internats, administration et logements de fonction) de l'EREA (établissements régionaux d'enseignement adapté), François Richard Joubert de Flavigny sur Moselle, pour un montant total de 13 M€. Les travaux se poursuivent avec la restructuration complète du bâtiment infirmerie en salles de soins, chambres de patients, sanitaires adaptés, bureaux et salles des personnels soignants de l'OHS.



EREA de Flavigny - Photo : Bodez

### LYCÉES DU TOULOIS ET LOUIS MAJORELLE

Une opération de restructuration et de modernisation vise à regrouper le lycée du Toulois sur un même site et à mutualiser des fonctions avec le lycée Majorelle voisin : construction d'un internat de 84 places et demi-pension avec une cuisine centrale, et qualité de service améliorée pour les élèves comme pour les agents. L'opération permettra également de remettre aux normes les bâtiments et d'assurer le respect des contraintes relatives aux Monuments Historiques. Le budget global de l'opération est de 38 M€.

# UN CAMPUS D'EXCELLENCE À LUNÉVILLE

Afin d'améliorer les conditions d'études et de vie scolaire des jeunes du Lunévillois, les trois établissements actuels de Lunéville seront regroupés sur le site de Bichat – Lapie pour anticiper le lycée du futur, un campus d'excellence alliant la qualité de l'offre de formation, l'enseignement pour tous et un cadre de vie amélioré.

Ce projet a été défini en lien avec le Rectorat, et en concertation avec les proviseurs afin d'améliorer l'organisation pédagogique, la complémentarité des cursus de formation tout en développant les projets transdisciplinaires, et en privilégiant la mixité des publics.

Le budget global de ce programme est estimé à 66 M€ sur la période 2018-2026, dont la 1ère phase engagée en 2019 porte sur la construction d'une demi-pension de nouvelle génération.

<sup>&</sup>lt;sup>1</sup>Climaxion un programme de l'ADEME et de la Région Grand Est en faveur de la transition énergétique et de l'économie circulaire.

## Saint-Dizier / Bar-le-Duc



# JEUNESSE, EMPLOI, FORMATION

LYCÉE SAINT EXUPÉRY À SAINT-DIZIER

La Région poursuit ses investissements immobiliers :

- 900 000 € pour la rénovation complète du bâtiment destiné aux agents techniques avec création d'espaces détente, vestiaires, sanitaires adaptés et aménagement de zones bureaux, lingerie, ateliers, stockage sécurisé.
- 523 000 € pour des travaux de mise en conformité incendie des circulations dans 2 bâtiments - externat et administration
- 564 000 € pour l'amélioration énergétique d'un bâtiment avec le remplacement des ensembles menuisés.

### ACCESSIBILITÉ DES ÉTABLISSEMENTS SCOLAIRES

En 2019, la cité scolaire Raymond POINCARE à Bar le Duc et le lycée Henri VOGT à Commercy seront concernés par la mise en accessibilité aux personnes à mobilité réduite ( montant des travaux : 460 000 €).

### OPÉRATEURS EN MATÉRIAUX COMPOSITES

Dans le cadre du Pacte 2019-2021 signé avec l'Etat, un programme sur-mesure a été mis en place pour former au métier d'opérateur en matériaux composites, au sein du Centre de Compétences Aéro-Composites créé par la Région. Une qualification unique en France sur le plateau technique de Commercy. Ce centre à été créé pour répondre aux besoins particuliers de recrutement des industriels Safran / Albany. Cet outil de formation modulaire a contribué à la réussite de l'implantation de Safran-Albany mais aussi de ses sous-traitants ou prestataires, au service de l'industrie du Grand Est.



Safran à Commercy - Photo : Bodez

# **MOBILITÉS**NAVETTES GARE MEUSE-TGV

A compter du 1er janvier 2020, la Région assurera la gestion de trois navettes bus reliant quotidiennement la gare Meuse TGV aux localités de Barle-Duc, Commercy et Verdun. Le coût de ces services, qui assurent annuellement le transport de plus de 70 000 voyageurs, est d'environ 1,5 M€/an.

### ACCESSIBILITÉ DES POINTS D'ARRÊT

Au cours de l'année 2019, la Région accompagnera financièrement les acteurs locaux par le biais du dispositif d'intervention régional d'intermodalité Grand Est (DIRIGE) pour la mise en accessibilité des 81 points d'arrêt routiers TER et interurbains du réseau des transports de la Meuse.

# TERRITOIRES ET PROXIMITÉ PACTE OBJECTIF CROISSANCE EMPLOI (POCE)

La déclinaison de la stratégie de développement économique des 4 communautés de communes constitutives du PETR Cœur de Lorraine, en lien avec le SRDEII dans une logique de mutualisation de moyens et de partenariat avec les acteurs du territoire, pour soutenir l'économie en milieu très rural.

### RÉNOVATION ÉNERGÉTIQUE

Dans le cadre de Climaxion<sup>1</sup>, 23 projets de rénovation énergétique et développement d'énergies renouvelables seront réalisés en 2019 : 9 dossiers sur le Nord Haute-Marne et 14 sur le Sud Meuse pour un montant de 1,4 M€. Ces projets communaux et associatifs devraient engendrer à terme une réduction de 85% des émissions des gaz à effet de serre et un gain énergétique moyen de 71%.

### ATTRACTIVITÉ : AGENCE « MEUSE ATTRACTIVITÉ »

A l'initiative du Département de la Meuse, et avec le soutien de la Région, l'agence va fédérer les intercommunalités meusiennes autour d'une triple mission : développement économique, marketing territorial et développement touristique. Elle sera constituée d'une équipe d'environ 18 personnes, avec une double localisation à Bar-le-Duc et Verdun. La Région contribuera à son fonctionnement à hauteur de 500 000 €.

### LAC DE MADINE

Un programme ciblé d'investissements est engagé pour travailler principalement sur la lisibilité du site, la scénarisation de sa richesse naturelle, et la cohérence des circulations. Les premiers investissements seront engagés sur le site d'Heudicourt : destruction du bâtiment des typhas, rénovation du sentier du « tour du lac, requalification des gîtes.



Lac de Madine - Photo : Bodez

<sup>1</sup>Climaxion un programme de l'ADEME et de la Région Grand Est en faveur de la transition énergétique et de l'économie circulaire.

## Saverne / Haguenau



### TERRITOIRES ET PROXIMITÉ TRANSITION ÉNERGÉTIQUE

En 2018, plus de 40 projets ont été initiés avec les communes et les associations pour la rénovation thermique de leurs bâtiments (écoles, mairie, logements communaux) et le développement des énergies renouvelables. Pour mieux faire connaître les dispositifs, le programme Climaxion a été présenté à bord de la Péniche Grand Est aux Maires du secteur de Sarrebourg -Phalsbourg. Ce travail se poursuit en 2019 lors des conférences des Maires avec l'appui des communautés de communes et avec les syndics de copropriétés afin de renforcer les projets de rénovation des logements collectifs.

Par ailleurs, une quinzaine d'entreprises a été accompagnée dans le développement des énergies renouvelables. Parmi les projets emblématiques, on peut noter le projet de 990 m² de panneaux photovoltaïques autoconsommé à 91% par le Moulin des Moines à Krautwiller.

### **ATTRACTIVITÉ**

# ACCOMPAGNEMENT D'ENTREPRISES EMBLÉMATIQUES

Des investissements ont été soutenus en 2018 par la Région au titre de l'Aide aux grandes entreprises pour les sociétés LALIQUE (60 805 €), SOTRALENTZ CONSTRUCTION (200 000 €), SOTRALENTZ PACKAGING (182 863 €), GROUPE PIERRE SCHMIDT (85 000 €) et PROFIL ALSACE (100 000 €).

### MODERNISATION DE 50 PME ET ARTISANS

Au titre des deux AMI Modernisation des PME et Artisanat de demain, 50 entreprises ont été accompagnées pour un montant total de 2,5 M€.

### **INDUSTRIE DU FUTUR**

Une quinzaine d'entreprises a bénéficié d'un diagnostic de performance industriel financé par la Région afin de les accompagner pour devenir entreprise 4.0. En 2019, l'accompagnement se poursuivra, notamment par la mise en œuvre des préconisations des diagnostics.

### UNE ACTION CONCRÈTE ENGAGÉE DANS LE CADRE DU POCE

La Région accompagne le développement de RESILIAN, le RÉSeau d'IndustrieLs Innovants d'Alsace du Nord. Ce réseau mobilise notamment des grands groupes tels que ALSTOM, SCHAEFFLER, SIEMENS, TRUMPF, SEW USOCOME ou des PME comme NORCAN, Ateliers Réunis CADDIE, ACEA, SEWOSY en collaboration avec l'IUT de Haguenau afin de travailler ensemble à renforcer leur compétitivité et développer leur intelligence collective.



Sew-Usocome - Photo : Stadler

D'autres Pactes Offensive Croissance Emploi seront signés, notamment avec la Communauté d'Agglomération de Haguenau, les Communautés de communes de Sarrebourg – Moselle Sud et du Pays de Phalsbourg et dans le nord du Bas Rhin avec les Communautés de communes de l'Outre-Forêt, de Sauer-Péchelbronn, du Pays de Niederbronn et du Pays de Wissembourg.

### **TERRITOIRES**

### SITE DE DÉFENSE DE DRACHENBRONN

Le projet de reconversion du site arrive à une étape de concrétisation, avec des projets de développement touristique essentiellement.

### **JEUNESSE**

### LYCÉE STANISLAS DE WISSEMBOURG

Le lycée accueillera en 2019 de nouvelles sections et de nouvelles installations qui répondent aux besoins de formation du territoire, en particulier dans sa dimension transfrontalière. Ainsi, le BTS Construction métallique disposera d'une plateforme de formation très innovante dans le cadre de la transformation et de l'élargissement de la formation dispensée, désormais dédiée à l' « Architecture métal conception et réalisation ». Ouvrira également un bac pro Accompagnement, soins et services à la personne qui revêt un intérêt particulier dans le contexte transfrontalier de Wissembourg.

### LYCÉE HEINRICH-NESSEL DE HAGUENAU

Un projet de restructuration des ateliers permettra de rénover des bâtiments datant pour l'essentiel des années 50 et 60. La Région offrira ainsi un cadre de travail adapté aux filières présentes dans cet établissement, en particulier les métiers du BTP (menuiserie, génie civil, métallerie...) et de l'industrie, que le dynamisme de l'économie du bassin de Haguenau et du Nord de l'Alsace rendent particulièrement importants.



Lycée Nessel - Haguenau - Photo : Stadler

<sup>&</sup>lt;sup>1</sup>Climaxion un programme de l'ADEME et de la Région Grand Est en faveur de la transition énergétique et de l'économie circulaire.

### Sélestat



### **TERRITOIRES ET PROXIMITÉ**

### **CENTRALE VILLAGEOISE DE LA WEISS**

La Région participe au cofinancement de ce projet visant à l'installation de 900 m² de panneaux photovoltaïques installés sur 12 toitures. Ce projet porté par 110 actionnaires des communes de Lapoutroie, Orbey, Labaroche et Le Bonhomme vise à produire 156 000 kWh/an.

### **FESSENHEIM**

La Région pilote et co-finance l'étude sur les effets induits par la fermeture de la centrale nucléaire, et les perspectives de développement du territoire.

# JEUNESSE, EMPLOI, FORMATION

### **MOLSHEIM**

La Région finance des formations spécifiques en vue de la création d'une centaine d'emplois d'ici 2020 pour le développement d'une nouvelle unité de production.



Apprentissage transfrontalier - Photo : Dossmann

### **TRANSFRONTALIER**

En vue de la création de plus de 80 postes en hôtellerie-restauration, la Région intervient tant en ingénierie qu'en cofinançant des formations.

### CABLEUR-RACCORDEUR DE RÉSEAUX FIBRE OPTIQUE À COLMAR

La Région soutient une formation de câbleur-raccordeur de réseaux fibre optique pour 10 demandeurs d'emploi, dans le cadre des recrutements pour la pose du Très Haut-Débit.

### **BILINGUISME**

En 2019, les travaux de l'Ecole supérieure du professorat et de l'éducation (ESPE) battront leur plein à Colmar. La Région y investit 1,2 M€ et en assure la maîtrise d'ouvrage pour le compte de l'Etat.

### **OPÉRATIONS DANS LES LYCÉES**

De nombreuses opérations importantes se déroulent dans les lycées du territoire. A Sainte-Marie-aux-Mines, les travaux de mise en sécurité et en accessibilité de l'internat du Lycée Weiss se poursuivent (1,8 M€). A Colmar, la restructuration des ateliers du Lycée Pascal sera engagée (4M€) tandis que les études sont lancées pour la restructuration de l'atelier Agroéquipement du lycée agricole d'Obernai (1,8 M€).

### MOBILITÉS

### PARKING DE LA GARE DE BARR

Via le dispositif d'Intervention Régional d'Intermodalité Grand Est (DIRIGE), la Région cofinance l'aménagement d'un parking de 175 places en gare de Barr. Outre 202 000 € au titre du foncier acquis, la Région participe à hauteur de 50% du coût des travaux, aux côtés de la Ville de Barr, soit un montant de 190 000 €, incluant les bordures, le réaménagement de talus, l'éclairage et un projet paysager



Gare de Barr - Photo : Stadler

## **Strasbourg**



# JEUNESSE, EMPLOI, FORMATION

COMITÉ TERRITORIAL DE DÉVELOPPEMENT DES COMPÉTENCES (CTDC) STRASBOURG

Son objectif: mettre en place une offre de formation répondant aux besoins en compétences des entreprises, destinée aux demandeurs d'emploi afin de permettre un retour à l'emploi efficace. Dans le prolongement des Rendez-vous des compétences organisés en 2018 par la Maison de la Région de Strasbourg et Pôle emploi, en partenariat avec les acteurs locaux de l'emploi, plusieurs opérations sont d'ores et déjà programmées en 2019 :

- 28 février 2019 : Forum Orientation/Formation
- · Juin 2019 : métiers du numérique
- Septembre 2019 : métiers du transport de voyageurs

### UN PÔLE D'EXCELLENCE HÔTELIER À ILLKIRCH

L'opération d'un montant global de 35,7 M€ porte sur la construction d'un nouveau bâtiment mutualisant notamment l'accueil du public pour les deux structures spécialisées dans l'enseignement hôtelier : le Lycée d'Enseignement technique et professionnel de l'Hôtellerie et du Tourisme Alexandre Dumas et le Centre européen de Formation et de Promotion

professionnelle par l'Alternance pour l'industrie hôtelière Adrien-Zeller. Les travaux seront réalisés en site occupé, tout en permettant la continuité des enseignements.

### MOBILITÉS

## TRANSPORTS EN COMMUN DE STRASBOURG

Au vu de l'ampleur des transformations impulsées dans les années à venir sur les réseaux de transport autour de Strasbourg, l'Eurométropole et la Région repensent leur système de gestion du transport. Le projet de Réseau Express Métropolitain (REM) issu du Grenelle des Mobilités s'appuiera sur un schéma d'exploitation inédit en France : la création de deux Sociétés Publiques Locales (SPL), dont l'EMS et la Région seront actionnaires croisée



CTBR Marlenheim - Photo : Anoymisation

### **ATTRACTIVITÉ**

### **CETIM GRAND EST**

L'implantation du Centre technique des industries mécaniques - site de Strasbourg (CETIM) et de la plateforme de réalité virtuelle HOLO 3 sur le site du lycée Gutenberg à Illkirch - Graffenstaden se concrétisera par la réalisation d'un bâtiment neuf de 2 300 m², la restructuration de plus de 400 m² d'une des ailes du lycée, qui hébergera l'antenne de HOLO 3, ainsi que la mutualisation de locaux entre les deux structures. L'enjeu est de permettre aux CETIM de répondre aux exigences des appels d'offre européens pour accéder à des financements et de nouveaux réseaux d'excellence dans leurs domaines d'activité, de répondre à la forte croissance des effectifs et de se rapprocher du Laboratoire des Sciences de l'Image de l'Informatique et de la Télédétection (LSIIT) situé dans les locaux de l'École d'Ingénieur Télécom



Lycée Hôtellier - Illkirch - Photo : Stadler

## Maison de la Région Troyes / Chaumont



### JEUNESSE/EMPLOI/ FORMATION

### MENUISERIE EBÉNISTERIE INDUSTRIELLE AU LYCÉE DIDEROT DE ROMILLY SUR SEINE

Après des travaux de modernisation, la restructuration des ateliers d'un montant de 5 M€ vise à rapatrier l'atelier actuellement déporté sur un site inadapté distant de 200 m. A terme, ces ateliers de 3 000 m² amélioreront les conditions matérielle et environnementale d'enseignement des 445 élèves de CAP et Brevet des Métiers d'Art en ébénisterie.



Atelier de menuiserie - Photo : Stadler.

### ECOLE NATIONALE D'OSIÉRICULTURE ET DE VANNERIE À FAYL-BILLOT

Ce projet de restructuration consiste à recentrer les activités du CFPPA de l'EPLEFPA de FAYL-BILLOT dans le bâtiment principal de l'ENOV et d'assurer la sauvegarde de ce bâtiment de 1730 m² emblématique pour le territoire. Mené en liaison avec la Communauté de communes des Savoir-Faire, la Région consacre à cette opération un budget de 5 M€.

### MOBILITÉS

### PÔLE D'ÉCHANGE MULTIMODAL DE ROMILLY

Après la réalisation des abords immédiats de la gare par la Ville de Romilly, les travaux d'aménagement du parc de stationnement par la Communauté de Commune des Portes de Romilly-sur-Seine se poursuivent. La Région a subventionné ces opérations pour un montant total de 660 000 €.

### PÔLE D'ÉCHANGE MULTIMODAL DE TROYES

2019 verra la poursuite et la fin des travaux de réalisation du parking aérien et de modernisation du bâtiment voyageurs pour lesquels la Région a octroyé une subvention de 582 508 €.

### OFFRE DE TRANSPORT

Après le renouvellement de l'offre de transport en Haute-Marne en 2018, ce sera au tour de l'Aube en 2019, en complémentarité avec Troyes Champagne Métropole. Comme en Haute-Marne, une attention particulière sera portée sur les demandes émanant des jeunes apprentis, stagiaires, en service civique,...afin de leur permettre l'accès aux cars scolaires dans la limite des places disponibles.

### TERRITOIRES ET PROXIMITÉ

### PÔLE EUROPÉEN DU CHANVRE

Ce pôle va rassembler les acteurs de la filière chanvre en vue de mutualiser les compétences et les ressources techniques et technologiques au sein d'une même structure. Il doit permettre au département de l'Aube de se positionner en territoire de référence sur la filière chanvre, au niveau européen. Pour conserver sa place de leader sur le marché français, la filière chanvre doit se positionner sur de nouveaux marchés tels que ceux de la construction, du textile, de l'alimentaire ou encore de la cosmétique.

### AGENCE DE DÉVELOPPEMENT ÉCONOMIQUE

L'agence Business Sud Champagne intègre l'écosystème de l'accompagnement des entreprises sur le périmètre Troyes-Chaumont. Sa mission : assurer la prospection des entreprises, apporter une offre d'ingénierie pointue en direction des entreprises du territoire et réaliser les démarches de marketing territorial en vue de développer et promouvoir le Sud Champagne.



Logo de BSC - Photo : Bodez

### **ATTRACTIVITÉ**

### AMI MODERNISATION DES PME

En 2018, la Région a accordé 3.2 M€ pour accompagner 15 entreprises sur le périmètre de Troyes-Chaumont. Deux d'entre elles se verront allouer une subvention d'1 M€ pour accompagner leur projet : Carbonex pour la construction d'une nouvelle unité de carbonisation sur le site de Gyé sur Seine, en vue de tripler sa capacité de production et la Chanvrière de l'Aube pour la construction d'une usine de défibrage et de conditionnement du chanvre à Saint-Lyé.

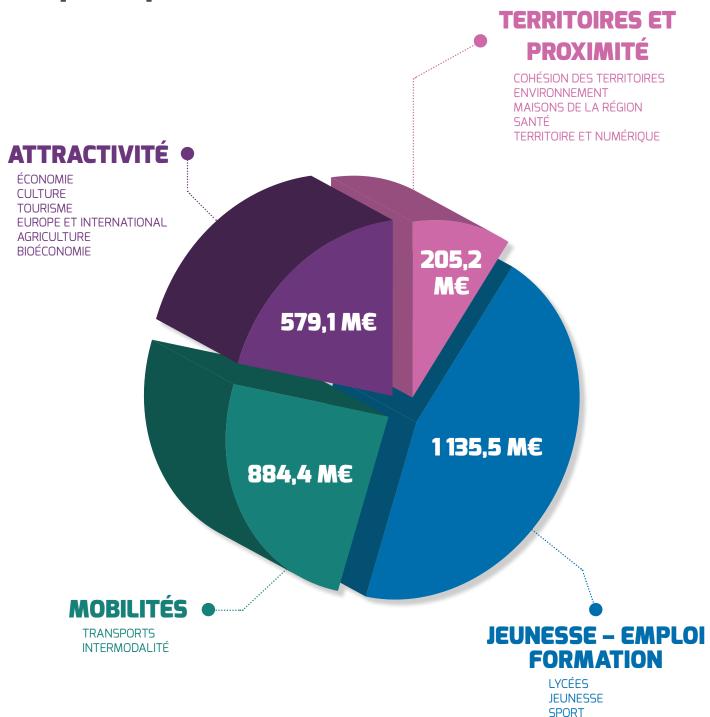
### IMPLANTATION DE GARNICA À TROYES

Le leader européen du contreplaqué a choisi Troyes pour ouvrir son septième site de production d'ici 2020. Ce projet devrait aboutir en 2025 à un accroissement des effectifs de 100 à 300 personnes en emploi direct et à 500 emplois indirects.

# LES GRANDS ÉQUILIBRES

# BUDGET 2019

# 3.2 milliards d'euros pour 4 priorités



BUDGET PRIMITIF 2019 27

**ENGAGEMENT** 

# LE CONTEXTE

LE BUDGET 2019 DE LA RÉGION GRAND EST S'ÉLÈVE À 3,2 MILLIARDS D'EUROS, EN AUGMENTATION DE PRÈS DE 12% PAR RAPPORT À 2018. GRÂCE À UNE GESTION MAÎTRISÉE DES DÉPENSES DE FONCTIONNEMENT, LA RÉGION CONCENTRE SON EFFORT SUR L'INVESTISSEMENT, QUI PROGRESSE DE 34 %.

### **UNE GESTION MAÎTRISÉE DES DÉPENSES DE FONCTIONNEMENT**

### LA CONTRACTUALISATION FINANCIÈRE AVEC L'ETAT

Dans un contexte de finances publiques très contraint, et alors que les dépenses de fonctionnement des grandes collectivités ont connu une croissance moyenne de 1,4% par an, de 2013 à 2017, en 2018, l'Etat a demandé aux 322 collectivités les plus importantes de s'engager sur une maitrise de leur endettement et de leurs dépenses de fonctionnement à hauteur de 1,2% par an sur 3 ans.

Déjà engagée dans une politique de maîtrise de ses dépenses de fonctionnement, la Région Grand Est a répondu positivement à la demande et contractualisé avec l'Etat sur la période 2018-2020.

Les crédits de fonctionnement de la Région pour 2019 s'élèveront ainsi à 2,056 milliards d'euros. Ce montant

apparaît en progression de +2,5 % par rapport au budget primitif 2018, mais respecte bien l'évolution de 1,2 % si on opère la comparaison de compte administratif à compte administratif, à périmètre constant.

Cette différence apparente résulte du fait que la contractualisation sur les dépenses de fonctionnement s'est appliquée immédiatement en cours d'exercice budgétaire 2018, rendant nécessaire un certain nombre de retraitements (notamment sur les fonds européens 2014-2020, le plan investissement compétences, les transferts de compétences ou événements considérés comme étant exceptionnels).

Ainsi, après mise en œuvre des retraitements, la trajectoire financière de la Région Grand Est en matière de dépenses de fonctionnement se traduit ainsi :

### **DÉPENSES DE FONCTIONNEMENT**



NB : ce chiffrage ne tient pas compte du reversement aux Conseils Départementaux (81 M€).

La Région tiendra cet objectif strict de limitation des dépenses de fonctionnement contractualisé avec l'Etat, tout en les maintenant à un niveau soutenable avec la volonté d'afficher un taux d'épargne brute élevé.

### **UN NIVEAU D'INVESTISSEMENT EN FORTE PROGRESSION**



Le budget d'investissement 2019 démontre un effort majeur de la Région en matière d'investissement. En progression de 34 % par rapport au budget primitif 2018, le montant de l'investissement atteint

1,145 milliard d'euros. L'engagement en faveur du « lycée 4.0 », destiné à préparer nos jeunes au monde numérique, concentre une forte part de ce budget d'investissement.

ÉVOLUTION PRÉVISIONNELLE DES DÉPENSES D'INVESTISSEMENT



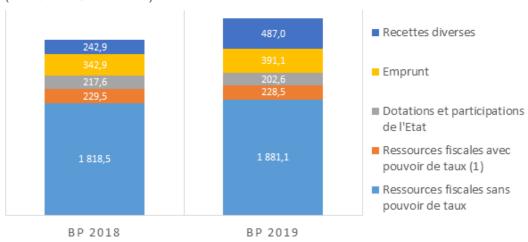
# LES **RESSOURCES**

AVEC LES DIFFÉRENTES RÉFORMES DE CES DERNIÈRES ANNÉES, LE POIDS DES DOTATIONS DANS LES RESSOURCES RÉGIONALES A FORTEMENT BAISSÉ, AU PROFIT DE RECETTES FISCALES.

SI CETTE ÉVOLUTION RÉDUIT LA DÉPENDANCE DES RÉGIONS VIS-À-VIS DE CES DOTATIONS DE L'ETAT, ET DYNAMISE LEURS RESSOURCES, ELLE NE LEUR PERMET PAS, CEPENDANT, DE MAÎTRISER L'ÉVOLUTION DE LEURS RECETTES, DANS LA MESURE OÙ ELLES N'ONT PAS OU EXTRÊMEMENT PEU DE POUVOIR SUR LA FIXATION DES TAUX.

LE MONTANT TOTAL DES RECETTES 2019 HORS EMPRUNT ET HORS REVOLVING S'ÉLÈVE À 2,799 MILLIARDS D'EUROS.





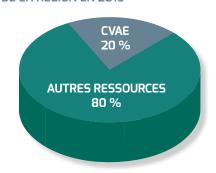
(1) Les ressources fiscales avec pouvoir de taux sont constituées de la Taxe sur les certificats d'immatriculation, et de la TICPE Grenelle.

### LA CVAE, PRINCIPALE RESSOURCE DE LA RÉGION DEPUIS 2017

Depuis 2017, la part de la CVAE (Cotisation sur la Valeur Ajoutée des Entreprises) attribuée aux Régions est passée de 25 à 50 %, pour prendre les évolutions de compétences issues de la loi NOTRe : qui ont transféré la compétence « transports scolaires et interurbains » des départements aux régions.

La CVAE constitue depuis lors la première ressource de la Région. Prévue à un montant de 650 M€, elle représente 20 % des recettes totales du budget primitif 2019.

### PART DE LA CVAE DANS LES RESSOURCES DE LA RÉGION EN 2019



### **UNE FRACTION DE LA TVA**

Depuis 2018, les régions bénéficient d'une fraction de la TVA (taxe sur la valeur ajoutée) en contrepartie de la DGF (dotation globale de fonctionnement). Pour 2019, la part évaluée pour la Région Grand Est s'élève à 447,5 M€: un montant qui augmente annuellement au rythme moyen de 3 % par an. Il faut cependant noter que, contrairement à l'engagement

pris dans la loi de finance 2017, le fond de soutien exceptionnel de 2017 destiné à soutenir les régions suite au transfert de compétence en matière de soutien aux interventions économiques, n'est pas entré dans la base de calcul de la TVA, entrainant une perte importante pour toutes les régions (à hauteur de 35,5 M€ pour la Région Grand Est).

### **LA TICPE: UN DISPOSITIF COMPLEXE**

Sur une prévision de recette de 502,839 M€ en 2019, la TICPE (Taxe intérieure de consommation sur les produits énergétiques) a principalement été utilisée par l'Etat pour compenser les transferts de compétences.

### LA TICPE COMPREND:

- **324,720 M€** liés à cette compensation
- · 55,4 M€ liés la consommation de carburants (0,0115€/L de gazole et 0,0177€/L d'essence : tarif fixé par l'Etat)
- 54,474 M€, pour financer les infrastructure de transport durable, (0,0135€/L de gazole et 0,0073 €/L d'essence)
- **22,340 M€**, pour financer l'aide aux entreprises de moins de 11 salariés
- 8,363 M€ pour l'Aide au Recrutement des Apprentis (ARA)
- · 23,888 M€ pour la formation professionnelle et l'apprentissage
- · 13,654 M€ pour la ressource régionale pour l'apprentissage (avec la nouvelle taxe d'apprentissage).

### FORMATION PROFESSIONNELLE ET D'APPRENTISSAGE : DE NOUVELLES RESSOURCES

Depuis 2014, les Régions bénéficient de ressources pour la formation professionnelle et l'apprentissage, composées de frais de gestion de la fiscalité locale et d'une nouvelle part de TICPE (Cf ci-dessus), pour un montant global évalué à 75,813 M€ (dont les 23,888 de TICPE)

Depuis 2015, les Régions perçoivent également une fraction de la nouvelle taxe d'apprentissage et une

nouvelle part de TICPE, en substitution de plusieurs ressources pour un montant évalué à 162,608 M€ en 2019 (dont 13,654 de TICPE)

Mais, à compter de 2020, les ressources dont bénéficient les Régions au titre de l'apprentissage devraient fortement diminuer, du fait de la réforme de l'apprentissage adoptée en août 2018, et qui ôte aux Régions l'essentiel de leurs compétences dans ce domaine.

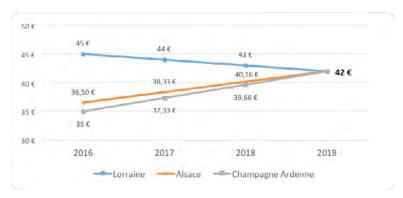
### LA TAXE SUR LES CERTIFICATS D'IMMATRICULATION : DERNIER LEVIER

La taxe sur les certificats d'immatriculation constitue la dernière ressource sur laquelle la Région peut encore déterminer le taux. La Région Grand Est a progressivement harmonisé les taux dans les trois anciennes régions. Le tarif, désormais unique, s'établit à 42 € par cheval vapeur.

Et depuis le 1<sup>er</sup> janvier 2017, la Région exonère en totalité les véhicules propres .

Le produit de la taxe sur les certificats d'immatriculation est évalué à **174 M€** pour 2019.

### TRAJECTOIRE DE L'HARMONISATION PROGRESSIVE DE LA TAXE SUR LES IMMATRICULATIONS DEPUIS 2016



# LA SITUATION FINANCIÈRE

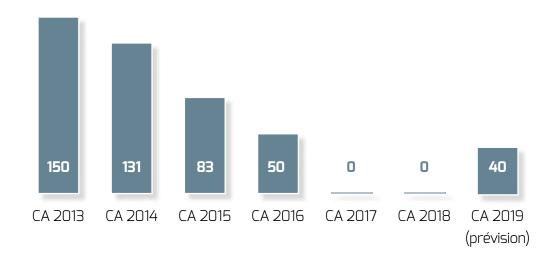
LA MAITRISE DES DÉPENSES DE FONCTIONNEMENT ET L'EFFORT CONSENTI PAR LA COLLECTIVITÉ POUR RESPECTER L'OBJECTIF DE LA CONTRACTUALISATION FINANCIÈRE PERMET À LA RÉGION D'AFFICHER UN HAUT NIVEAU D'INVESTISSEMENT TOUT EN LIMITANT LE RECOURS À L'EMPRUNT.

### UN RECOURS LIMITÉ À L'EMPRUNT

L'emprunt d'équilibre inscrit au budget 2019 s'affiche ainsi à 391 M€, en progression par rapport au budget 2018, en cohérence avec les efforts conséquents en faveur de l'investissement, et notamment en faveur des

« lycées 4.0 ». L'endettement annuel net devrait être seulement de 40 M€ après deux années de stabilisation de l'encours de dette.

### **EVOLUTION PRÉVISIONNELLE DE L'ENDETTEMENT ANNUEL NET**



# **BUDGET 2019, UNE RÉGION QUI VOIT LOIN.**

### Le budget primitif 2019 de la Région Grand Est traduit :

- une vision cohérente, partagée et de long terme des enjeux d'avenir pour notre territoire, fondée sur les grands schémas relevant de la responsabilité de la Région.
- une vision prospective des politiques régionales : la Région s'engage dans une démarche visant la construction d'un plan pluriannuel d'investissement - PPI - sur la période 2019-2022, et dans le respect de la contractualisation financière avec l'Etat sur la période 2019-2021 pour les dépenses de fonctionnement.
- une vision d'avenir : une action inscrite dans la durée et dans la continuité des engagements de la Région Grand Est au service des territoires et de ses concitoyens



Région Grand Est - siège du Conseil régional 1 place Adrien Zeller BP 91006 - 67070 Strasbourg Cedex Tél 03 88 15 68 67

Hôtel de Région · 5 rue de Jéricho C570441 - 51037 Châlons-en-Champagne Cedex Tél 03 26 70 31 31

Hôtel de Région · Place Gabriel Hocquard CS 81004 - 57036 Metz Cedex 01 Tél 03 87 33 60 00