

BI EST, l'offensive économique



Le schéma régional de développement économique,
d'innovation et d'internationalisation du Grand Est

BI EST

Grand Est
ALSACE CHAMPAGNE-ARDENNE LORRAINE



*La stratégie régionale
est structurante
et fédératrice, au service
du développement
économique et de l'emploi:
les entreprises en constituent
le cœur de cible.*

Édito

Premières des priorités régionales, le développement économique et l'emploi mobilisent notre énergie au quotidien. La Région Grand Est a mis en place une politique forte et ambitieuse en faveur de la compétitivité, de l'innovation et du soutien aux entreprises, dans un contexte marqué par des opportunités liées à la transformation de notre économie.

Notre Région regorge de richesses et d'atouts, sur lesquels nous devons nous appuyer : sa situation géographique exceptionnelle, ses infrastructures de transport récentes et performantes, ses filières d'excellence, sa capacité à innover. Mettons ces atouts en valeur pour rayonner, pour attirer des talents et pour créer une dynamique économique incomparable, afin que notre Région devienne un territoire de prospérité, au service de ses habitants et des générations futures.

En seulement une année, nous avons élaboré le Schéma Régional de Développement Economique, d'Innovation et d'Internationalisation (SRDEII). Il s'agit de notre feuille de route, qui décrit notre stratégie économique pour cinq années. Pour le construire, nous avons associé de manière inédite des centaines d'acteurs de terrain. Notre volonté a été de prendre en compte les attentes et les besoins de chaque partenaire et les spécificités de tous les territoires afin de fédérer les énergies.

Notre action en matière économique doit s'enraciner dans une évidence, trop souvent oubliée, mais ô combien fondamentale : ce sont les entreprises qui créent de l'emploi et non les collectivités publiques. Dans ce cadre, les entreprises constituent le cœur de cible de notre stratégie régionale. Elles doivent être soutenues tout au long de leur cycle de vie, pour qu'elles puissent devenir plus compétitives, pour qu'elles modernisent leurs outils de production et se développent à l'international. L'objectif ultime est de construire un contexte favorable à la création d'emplois. Nous n'abandonnerons jamais ce combat.

Pour y arriver, le SRDEII Grand Est s'articule autour de six priorités : accélérer l'innovation, créer un choc de financement, démultiplier notre action à l'international, impulser un souffle d'entrepreneuriat, organiser la puissance publique au plus près des territoires et enfin, inventer une nouvelle gouvernance économique partagée.

Concrètement, notre stratégie se traduit par des politiques publiques opérationnelles qui sont en train d'être déployées : industrie du futur, artisanat de demain, financement des start-ups, Pactes Offensive Croissance Emploi, Big Data, aide à l'export, soutien aux filières stratégiques, gouvernance partagée,...

Je souhaite que la Région se positionne comme un acteur central de l'économie du Grand Est. L'efficacité, la lisibilité et le pragmatisme sont les maîtres-mots de notre philosophie d'action. Imaginons des réponses ingénieuses, mobilisons toutes les forces vives de notre Région, anticipons les futures mutations pour faire du Grand Est une réussite collective et partagée.

JEAN ROTTNER

Président de la Région Grand Est

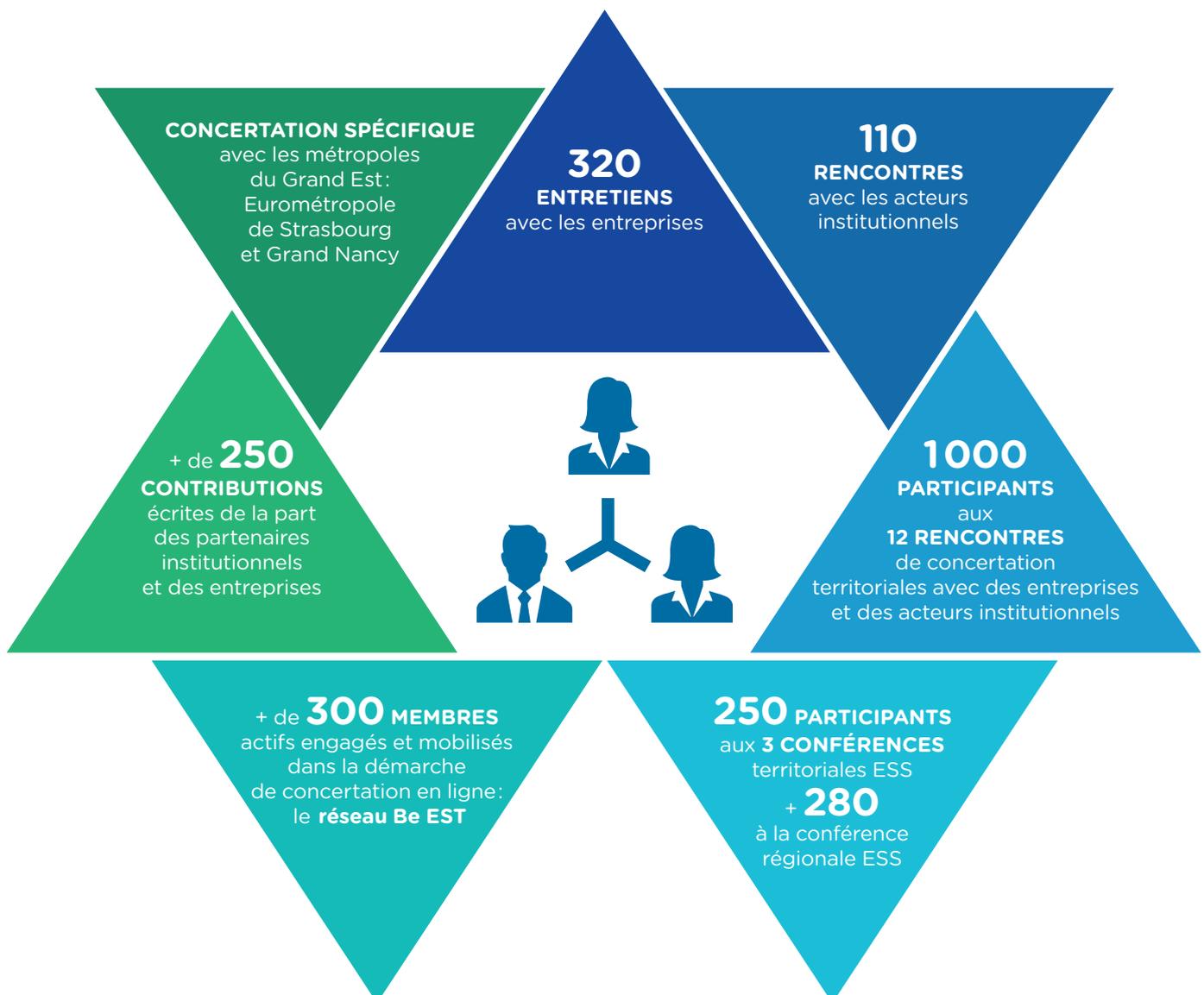
- 05 | Une démarche inédite : la parole aux acteurs!
- 06 | Le SRDEII, une stratégie au service de la croissance, de l'innovation et de l'emploi
- 07 | 7 orientations stratégiques
- 08 | 6 ambitions pour la Région Grand Est
- 15 | Chiffres clés du territoire du Grand Est

Une démarche inédite : la parole aux acteurs !

Du **SCHÉMA** à la **STRATÉGIE** régionale de développement économique, d'innovation et d'internationalisation

La collectivité s'est vue attribuer la compétence en matière de développement économique par la loi NOTRe. La Région Grand Est a souhaité inviter les acteurs économiques, institutionnels, entreprises et citoyens à participer à la définition de ses orientations stratégiques pour les 5 ans à venir. Donner la parole à celles et ceux qui créent l'emploi et la croissance dans nos territoires s'est naturellement imposé. Notre ambition est de répondre au mieux à leurs besoins et à leurs attentes. Leur vision de l'économie, de l'attractivité du territoire, de l'innovation ou encore de l'emploi est essentielle pour mettre en œuvre une stratégie économique innovante et offensive au plus près des territoires.

Be EST, une offensive économique sans précédent, co-construite et co-pilotée avec les acteurs du monde économique



Le SRDEII, une stratégie au service de la croissance, de l'innovation et de l'emploi

- ▶ Faire de l'industrie et de la bioéconomie deux piliers du développement et de l'innovation dans le Grand Est afin qu'ils deviennent des champions européens
- ▶ Contribuer à une économie plus territorialisée et la «plus en réseau» de l'ensemble des régions de France pour un financement de l'économie volontariste, fluidifié et innovant
- ▶ Renforcer l'attractivité et la compétitivité à l'international du Grand Est grâce à sa «géographie à 360°» au cœur de l'Europe et à une dynamique partenariale transfrontalière



7 orientations stratégiques

1

INDUSTRIE D'AVENIR

Faire du Grand Est un des leaders européens de l'industrie du futur et de la bioéconomie

2

INNOVATION

Faire du Grand Est un territoire d'expérimentation des innovations sur des domaines de spécialisation partagés pour alimenter la croissance

3

CROISSANCE # INTERNATIONAL

Accompagner les entreprises à fort potentiel de croissance afin de doper la compétitivité économique et l'emploi du Grand Est

4

ATTRACTIVITÉ

Faire du Grand Est une plaque tournante de l'économie transfrontalière ainsi qu'une place attractive sur le marché international des Investissements Directs Étrangers (IDE)

5

SYNÉRGIES TERRITORIALES

Créer, innover, expérimenter dans l'ensemble des territoires du Grand Est pour ancrer et diversifier l'activité économique, en prenant appui sur les dynamiques métropolitaines et d'agglomérations

6

EFFICACITÉ DE L'ACTION PUBLIQUE

Renforcer l'efficacité, la responsabilité et la proximité de l'action publique et des partenariats au service de l'emploi, des compétences et des entreprises du Grand Est

7

INGÉNIERIE FINANCIÈRE

Faire du Grand Est un territoire attractif pour les entreprises en développement grâce à des solutions de financement innovantes

6 ambitions pour la Région Grand Est

1

ACCÉLÉRER

l'innovation
et les transitions
économiques,
pour une mutation
vers l'Entreprise 4.0

2

CRÉER

un choc
de financement
de l'économie

3

IMPULSER

un souffle
d'entrepreneuriat
et d'innovation

4

DÉMULTIPLIER

notre action
à l'international

5

ORGANISER

la puissance
publique en réseau
au plus près
des territoires

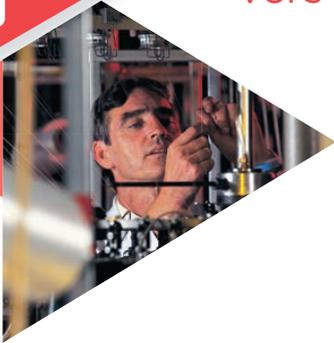
6

INVENTER

une gouvernance
économique
partagée
et innovante

AMBITION

1



ACCÉLÉRER l'innovation et les transitions économiques, pour une mutation vers l'Entreprise 4.0

- ▶ Conforter et mettre en avant l'excellence des filières-clefs de l'industrie, de la bioéconomie et de l'artisanat pour en faire des champions européens
- ▶ Accélérer les transformations économiques pour une mutation vers les entreprises 4.0
- ▶ Accroître la visibilité du Grand Est à l'échelle nationale et internationale



Actions prioritaires

- Accompagner les entreprises pour devenir des entreprises 4.0
- Conforter et amplifier le plan régional en faveur de l'industrie du futur
- Lancer le plan régional en faveur de l'artisanat de demain
- Lancer le plan régional en faveur de la ferme du futur
- Soutenir les filières stratégiques structurantes
- Consolider les initiatives en faveur de la bioéconomie en instituant des états généraux de la bioéconomie
- Soutenir les démarches de production et de consommation d'énergies renouvelables dans le cadre de la transition énergétique
- Soutenir et déployer l'écologie industrielle territoriale (EIT)
- Préparer l'intermodalité de demain et favoriser les mobilités durables innovantes
- Lancer le pacte artisanat
- Lancer GRAND EST DIGITAL, le plan régional de croissance numérique du Grand Est

2 filières stratégiques: INDUSTRIE et BIOÉCONOMIE

6 filières issues de la stratégie européenne de spécialisation intelligente en lien avec les pôles de compétitivité:	MATÉRIAUX, PROCÉDÉS, TECHNOLOGIES DE PRODUCTION / AGRO-RESSOURCES / SANTÉ
	incluant les biotechnologies, les technologies médicales, la e-santé, les matériaux pour la santé et la silver économie / BÂTIMENT DURABLE / MOBILITÉ DURABLE, INTERMODALITÉ, LOGISTIQUE ET TRANSPORTS (y compris aéronautique et automobile) / EAU
8 à 10 filières d'intérêt régional émergentes	LE NUMÉRIQUE (y compris la cyber-sécurité, l'industrie culturelle et créative, les objets connectés dans le cadre de la smart city, la smart agriculture),
	L'ÉNERGIE (photovoltaïque, éolien, méthanisation, hydrogène...),
	LA FORGE, LA FONDERIE, L'ARCHITECTURE, LE BOIS...

Il y a autant de modèles «industrie du futur» qu'il y a d'entreprises. Le plan Entreprise 4.0 concernera 700 PME – artisans, industriels ou du secteur agricole – que la Région va accompagner avec un diagnostic personnalisé pour qu'elles puissent engager réellement leurs mutations.

LILLA MÉRABET,
Vice-Présidente
de la Région Grand Est
en charge de la Compétitivité,
de l'Innovation et du Numérique

AMBITION

2



CRÉER un choc de financement de l'économie, donner les moyens de la croissance

- ▶ Des solutions de financement inédites pour remédier à la sous-capitalisation des entreprises (en particulier des PME)
- ▶ Un accord très volontariste avec Bpifrance en garantie prêts et soutiens à l'innovation
- ▶ Un dialogue renouvelé avec le monde bancaire
- ▶ Un effet levier sur des fonds nationaux (PIA) et européens (H2020)

DES FONDS RÉGIONAUX
de 150 à 225 M€
en fonds propres
(dont 50 à 75 M€
en amorçage)

+ de
400 M€
INJECTÉS
DANS
L'ÉCONOMIE
RÉGIONALE

en garantie pour faciliter
le financement bancaire
des projets

UN FOND DÉDIÉ de 50 M€
en obligations convertibles
ou prêts participatifs pour
faciliter l'octroi de prêts
(50 à 200 000 €
en quasi fonds
propres)

Actions prioritaires

- Créer une offre de fonds régionaux adaptés aux phases de développement des entreprises du Grand Est
- Cibler les aides directes aux entreprises, notamment dans le domaine du numérique, de l'export, de l'économie sociale et solidaire et de la modernisation des outils de production

Parmi ces fonds régionaux, un fonds d'intervention rapide capable de répondre présent, aux côtés des chefs d'entreprise, pour capitaliser à la hauteur suffisante en quasi fonds propres et leur permettre de réaliser leur projet dans les meilleures conditions.

ISABELLE HÉLIOT-COURONNE,
Présidente de la Commission
Développement Économique
de la Région Grand Est

AMBITION

3



IMPULSER un souffle d'entrepreneuriat et d'innovation

- ▶ Préserver un équilibre territorial et un tissu économique de proximité
- ▶ Faciliter l'accès à la création et la reprise d'entreprise en clarifiant et en homogénéisant le service apporté par les réseaux d'accompagnement
- ▶ Favoriser l'économie collaborative, sociale et solidaire
- ▶ Doper la création de start-ups et le développement des PME/ETI
- ▶ Devenir une région d'accueil et d'accélération des start-ups
- ▶ Accompagner les ETIs d'aujourd'hui et créer celles de demain

Actions prioritaires

- Favoriser l'accueil, l'émergence et la croissance des start-ups
- Lancer le programme ACCÉLÉRATEUR GRAND EST
- Être offensif sur la création et la reprise d'entreprise
- Coopérer pour innover, coopérer pour entreprendre
- Structurer l'écosystème de l'innovation
- Expérimenter pour devenir un territoire innovant : vers une commande publique innovante et la mise en place d'expérimentations Grand'esteurs

Par le biais de l'AMI Artisanat de demain, nous allons accompagner les entreprises artisanales pour créer des emplois de proximité et des formations.

La force de l'ESS, c'est la proximité des territoires; nous appuierons toutes les démarches d'innovation, en particulier collaboratives, qui répondront aux besoins de la population locale.

CATHERINE ZUBER,
Conseillère régionale déléguée
à l'Économie Sociale et Solidaire,
Vie associative et Créations d'Entreprises

Créer un souffle de l'entrepreneuriat en facilitant la création, la reprise et le développement des entreprises innovantes et en favorisant l'émergence et la croissance des start-ups.

RÉMY SADOCCO,
Président de la Commission Innovation,
Enseignement supérieur
et Recherche de la Région Grand Est

AMBITION

4



DÉMULTIPLIER notre action à l'international, tant en matière d'export que d'implantations étrangères

- ▶ 1000 entreprises accompagnées à l'export sur 5 ans
- ▶ 100 diagnostics par an
- ▶ 5 programmes pluriannuels spécifiques marché/zone géographique
- ▶ Création d'une agence franco-allemande 4.0
- ▶ Un réseau de correspondants export des entreprises du Grand Est
- ▶ Recherche pro-active d'investisseurs directs étrangers
- ▶ Définition d'une stratégie de marketing territorial

Actions prioritaires

- Lancer GRAND EST EXPORT, l'accompagnement sur mesure des entreprises du Grand Est pour les doper à l'export
- Mettre en œuvre une stratégie partagée d'attractivité du Grand Est

La région aux 4 frontières



Sous une bannière unique « Be Est », nous allons accompagner à l'international des entreprises à travers 5 programmes, par filière et par pays, pour leur permettre d'être plus efficaces.

JEAN ROTTNER,
Président de la Région Grand Est

AMBITION

5



ORGANISER la puissance publique en réseau, au plus près des territoires, pour une action plus efficace et plus coordonnée des acteurs

- ▶ Une région stratégique au service des territoires
- ▶ Clarifier le « qui fait quoi » et assurer la complémentarité entre les actions de la Région et celles des EPCI
- ▶ Des Pactes Offensive Croissance Emploi (POCE) avec les intercommunalités et les EPCI pour décliner les axes stratégiques du SRDEII en prenant en compte les réalités des territoires
- ▶ Un réseau des développeurs économiques animé par la Région
- ▶ Un réseau des acteurs de l'innovation autour de l'agence régionale de l'innovation

Actions prioritaires

- Mettre en place les Pactes Offensive Croissance Emploi
- Créer GRAND EST BIG DATA, l'outil de veille et d'aide à la décision du Grand Est
- Réorganiser et coordonner l'action publique en mettant en réseau les acteurs du développement économique du territoire régional
- Appuyer le partenariat avec les agences de développement économique



Qu'un référent de développement économique soit salarié de la CCI, qu'il travaille au sein d'une antenne de la Région ou d'une agence de développement économique, nous allons créer un extranet commun à tous les acteurs pour qu'ils partagent les mêmes informations en temps réel.

ISABELLE HÉLIOT-COURONNE,
Présidente de la Commission
Développement Économique
de la Région Grand Est

Une Région au service des territoires, en partenariat avec les métropoles, les agglomérations, les communautés de communes et tous les acteurs du développement économique.

AMBITION

6



INVENTER une gouvernance économique partagée et innovante

Missions de la gouvernance partagée :

- ▶ Mise en œuvre de la stratégie régionale, évolutive, ajustable et évaluable du SRDEII
- ▶ Prospective impactant les différentes politiques publiques pour une plus grande réactivité dans un contexte d'économie fortement mondialisée
- ▶ Co-construction des projets structurants

Action prioritaire

- Mettre en place une nouvelle gouvernance économique et de l'innovation

DES ÉLUS ET UNE ADMINISTRATION QUI S'ENGAGENT rapidité, agilité, proximité, anticipation, mise en réseau, démarche qualité

LA GOUVERNANCE PARTAGÉE REPOSE SUR 3 PILIERS

G20

Une instance publique et parapublique composée des acteurs-clés : pour mettre en œuvre la stratégie régionale et piloter l'économie

CONSEIL DES 100

constitués d'acteurs économiques, de l'innovation, de l'artisanat et de l'ESS

INSTANCE DE DIALOGUE AVEC LES BANQUES

BIG DATA

outil d'observation, de veille et de prospectives

« La stratégie du Grand Est a été co-construite, elle sera co-pilotée. »

ISABELLE HÉLIOT-COURONNE,
Présidente de la Commission Développement Économique de la Région Grand Est

Chiffres clés du territoire du Grand Est

193 484
entreprises

2^e région industrielle de France

hors Île-de-France en termes d'emplois
(avec **311 000 salariés** soit **18 %** des salariés
du territoire)

Une industrie

représentant **19,2 %** de la valeur ajoutée
de la région contre une moyenne nationale
de **16,2 %**

700 entreprises 4.0
dans le Grand Est à l'horizon 2020

5^e région française

avec **1,95 milliard** d'euros
dépensés en R&D

**6 pôles
de compétitivité**

2^e région française

par son **taux d'ouverture** (part de l'économie
faisant l'objet d'échanges internationaux)

2^e région française
par son **volume d'échanges commerciaux**
(importation + exportation) avec **12 %**
des échanges en France

2^e région de France

par son **PIB agricole**, notamment
dans le domaine de la production
céréalière, d'oléoprotéagineux et viticole,

Une agriculture

représentant près de **5 Mds€**
de valeur ajoutée

3 millions

d'hectares de surface agricole
(**11 %** des surfaces nationales)

110 000 emplois

dans les secteurs de **l'agriculture**
et de **l'agroalimentaire**

2^e région française

pour l'exploitation du bois
avec **7,3 millions** de m³

1^{re} région

dotée du très haut débit
à l'horizon 2022

L'artisanat,

un atout différenciant du Grand Est:
un secteur de poids dans l'économie régionale:
10,7 % (contre **7,5 %** à l'échelle nationale)

1 192 000
salariés



Siège de la Région • 1 place Adrien Zeller
BP 91006 • 67070 Strasbourg Cedex
Tél. 03 88 15 68 67

Hôtel de Région • 5 rue de Jéricho
CS70441 • 51037 Châlons-en-Champagne Cedex
Tél. 03 26 70 31 31

Hôtel de Région • place Gabriel Hocquard
CS 81004 • 57036 Metz Cedex 01
Tél. 03 87 33 60 00

www.grandest.fr

Retrouvez-nous sur

