



## SOMMAIRE

**4** **UNE AMBITION**  
////////////////////



**5** **DES OBJECTIFS  
UN PLAN D' ACTIONS**  
////////////////////

**6** **UNE RELANCE  
ÉCONOMIQUE POUR UNE  
CROISSANCE VERTE**  
////////////////////



**9** **UNE PROXIMITÉ RENFORCÉE  
AVEC NOS TERRITOIRES**  
////////////////////



**11** **TOUJOURS  
PLUS DE MOBILITÉ  
DURABLE**  
////////////////////



**12** **DES CLÉS  
POUR L'AVENIR  
DES JEUNES**  
////////////////////



**15** **UNE COLLECTIVITÉ  
EXEMPLAIRE**  
////////////////////



## ÉDITO

### Un budget solidaire et vert pour aujourd'hui et pour demain

Cette année, peut-être plus encore que d'habitude, la définition des orientations budgétaires a été intense. En plus des saines et constructives différences de point de vue avec lesquelles il a fallu composer, c'est à un contexte tout à fait inédit auquel nous avons dû nous adapter. Dans l'incertitude sanitaire et économique que nous traversons, nous avons fait le choix de raisonner en deux temps : garantir le présent au moyen de mesures d'urgence et préparer l'avenir en misant sur des secteurs porteurs.

La deuxième vague est survenue tandis que nous achevions la préparation de notre budget. Cette dernière a impliqué la prise de mesures sanitaires renforcées ayant conduit au reconfinement. Alors que tant de nos concitoyens ont été précipités dans des situations personnelles et professionnelles précaires, nous avons décidé de faire preuve de solidarité et de tout mettre en œuvre pour qu'aucun habitant du Grand Est ne reste au bord du chemin. C'est dans cet état d'esprit que nous avons œuvré au profit de certains secteurs d'activité très touchés par les fermetures administratives tels que les petits commerçants, les artisans ou encore les vigneron. Pour remercier nos soignants et nous prémunir contre la maladie, nous leur avons offert la gratuité des transports, proposé des formations et investi –via des fonds européens– dans un hôpital civil de campagne. Les jeunes, ensuite, ont été au centre de notre attention. Nous avons eu à cœur de leur permettre de continuer à étudier et à se cultiver en leur prêtant des ordinateurs lorsqu'ils n'en disposent pas, faute de moyens, et en leur offrant des avantages livres à hauteur de cinquante euros quand ils bénéficient de la carte Jeun'Est. Enfin la culture a retenu notre attention et c'est dans cette optique que nous avons déployé un système de captations de spectacles vivants tout en soutenant les cinémas indépendants au moyen de la création d'une foncière permettant leur rachat et leur remise à disposition grâce à un système de bail-cession. Nous avons donc eu conscience de l'urgence, de la nécessité d'agir immédiatement, de soutenir et d'accompagner.

Toutefois, les orientations budgétaires définies portent également en elles des perspectives de long terme et des ambitions résolument tournées vers l'avenir. Conformément aux perspectives tracées par le Business Act Grand Est, nous avons retenu trois transitions vers lesquelles orienter nos efforts : industrielle, numérique et environnementale. Pour ce qui est de la première, il convient de capitaliser sur les atouts d'un territoire qui jouit d'une riche tradition industrielle. Depuis deux siècles, nous sommes pionniers en matière d'automobile, de sidérurgie et de textile ; à présent, nous sommes en plus précurseurs pour ce qui est de l'hydrogène, de l'intelligence artificielle ou de la bioéconomie. Notre volonté de conserver notre position avantageuse dans ces secteurs se traduit par une hausse de 35% des crédits d'investissement consacrés à l'attractivité dans le budget primitif 2021. Au plan de la digitalisation, la collectivité régionale réalise des actions d'envergure, tant avec le Lycée 4.0 qui constitue une véritable révolution pédagogique qu'au moyen du très haut débit dont l'ensemble des habitants du territoire sera doté à l'horizon 2022-2023. Enfin, parce qu'il n'est plus temps de faire mine d'ignorer l'urgence environnementale, nous avons pris des engagements drastiques pour préserver nos eaux de la prolifération des micro-plastiques. Nous promovons également les énergies renouvelables comme en atteste le contrat d'objectif territorial, unique en France, que nous nous apprêtons à conclure avec l'ADEME. Les mobilités étant, elles aussi, vecteur de durabilité, nous nous engageons dans la conversion des flottes lourdes à l'hydrogène et l'amélioration de notre réseau de transports en commun comme en atteste l'avenant au CPER.

En somme, le budget qui se profile sera résolument solidaire pour parer aux difficultés du présent et absolument vert pour préparer l'avenir. Nous ne pouvons penser l'un sans l'autre. Nous n'avons qu'un objectif : nous diriger tous ensemble vers le monde d'après.

**Le Président de la Région Grand Est**

## UNE AMBITION...

Ces orientations budgétaires intègrent **des mesures d'urgence ciblées** adoptées le 12 novembre 2020 face à la résurgence de la crise sanitaire.

Ces dispositifs à effet immédiat ont vocation à **donner une réponse concrète aux citoyens les plus touchés, qu'ils s'agisse des entreprises ou des jeunes.**

Des mesures ont ainsi été renforcées pour soutenir les secteurs d'activités menacés (hôtellerie, restauration, commerces, culture, ...)

La Région entend ainsi **donner les moyens à ses habitants de surmonter les difficultés** tout en tirant parti des grandes mutations - environnementale et énergétique, économique, industrielle et numérique - identifiées dans le Business Act Grand Est.

En mobilisant les forces vives pour construire, aux côtés de l'État, un plan de relance et de reconquête pour le Grand Est, la Région a ainsi pu confirmer son rôle de chef de file dans le développement économique et se placer **en première ligne sur le plan sanitaire** et économique.



## CONSTRUIRE LE GRAND EST DE DEMAIN ET DEVENIR UNE TERRE DE TRANSITIONS, TELLE EST L'AMBITION DE LA RÉGION GRAND EST

A travers 3 défis - écologique, numérique et industriel - moteurs du changement, le Grand Est se mobilise **pour être reconnue comme région de référence au cœur de l'Europe.**

**Ces transitions s'appliquent ainsi à tous les secteurs d'intervention de la Région - formation, emploi, qualité de vie, environnement, transports, environnement - et doivent ainsi permettre à tout un chacun de s'épanouir personnellement et professionnellement dans le Grand Est.**

Elles seront ainsi le fil conducteur des orientations budgétaires 2021.

D'un montant total de **3,3 milliards d'euros**, le budget de 2021 sera marqué par un montant d'investissement de plus d'1,1 milliard d'euros, mobilisant fonds régionaux et européens.

## DES OBJECTIFS

Les politiques et dispositifs mis en œuvre par la Région Grand Est contribuent aux 17 défis mondiaux du développement durable.

### OBJECTIFS DE DÉVELOPPEMENT DURABLE



## Un changement d'approche des politiques publiques

Si la Région a d'ores et déjà engagé des initiatives visant à répondre aux défis environnementaux, ses orientations budgétaires pour 2021 traduisent clairement les pratiques durables qu'elle compte développer dans toutes ses politiques, et ce, à long terme.

## UN PLAN D' ACTIONS

2025

### Agriculture et viticulture

- 75 % des surfaces viticoles au plus haut niveau de certification
- Réduire de 50 % les insecticides et fongicides
- + de 20 000 hectares de terres converties en agriculture biologique chaque année

2030

### Lycées

- Réduire de 40% la consommation énergétique
- Augmenter de 50 % les énergies renouvelables consommées

### Mobilité

- 10 stations d'hydrogène
- 60 stations GNV/bioGN
- 11 000 points de charge pour véhicules électriques
- reconversion des 3 500 cars de la Région

### Hydrogène

- produire 90 000 tonnes d'hydrogène vert par an

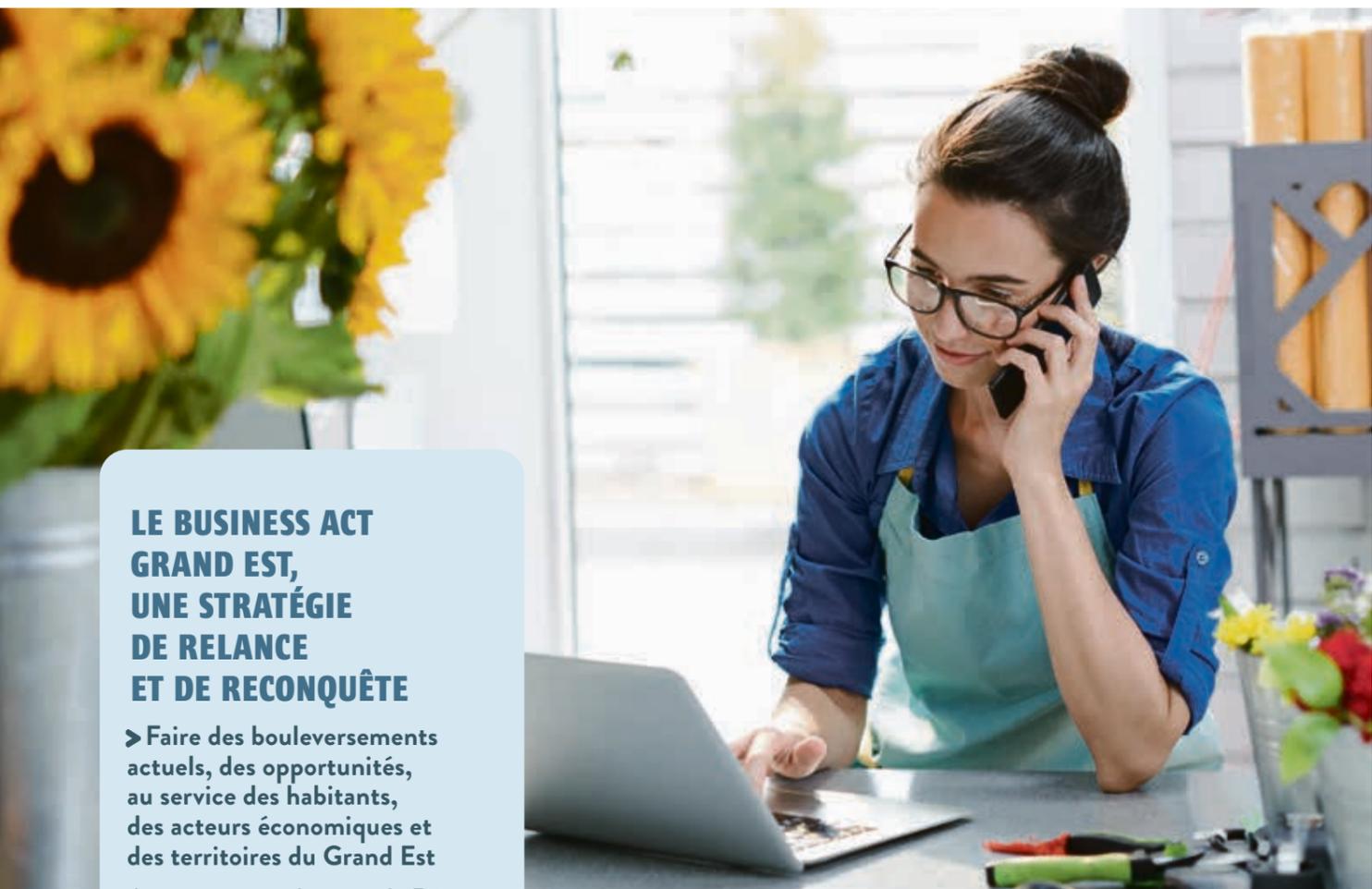
2050

### Grand Est Territoires

Construisons notre avenir en Grand

**Une ambition : faire du Grand Est une région à énergie positive et bas carbone**

# PRIORITÉ 1 : UNE RELANCE ÉCONOMIQUE POUR UNE CROISSANCE VERTE



## LE BUSINESS ACT GRAND EST, UNE STRATÉGIE DE RELANCE ET DE RECONQUÊTE

► Faire des bouleversements actuels, des opportunités, au service des habitants, des acteurs économiques et des territoires du Grand Est

A travers ses politiques, la Région Grand Est s'appuiera sur trois moteurs de transformation, porteurs d'avenir :

- la performance industrielle,
- la transition écologique et énergétique.
- et la transformation numérique



## Focus sur les mesures d'urgence POUR LES ENTREPRISES

En réponse au contexte exceptionnel auquel doivent faire face les entreprises, la Région a déployé un effort massif dans l'urgence pour :

- soulager la trésorerie des entreprises, en complément des mesures portées par l'Etat : **+ de 250 M€ déjà mobilisés dans le Prêt Rebond**
- soutenir l'accès au crédit des associations et des TPE, en partenariat avec la Banque des Territoires, les 10 Départements et la quasi-totalité des EPCI : **45 M€ pour le Fonds Résistance** : des conditions d'accès assouplies et une mobilisation accrue pour les secteurs de l'agriculture, du commerce de proximité, de l'événementiel, du spectacle, de l'art, de la culture et du sport
- prendre en charge les loyers des petits commerçants de novembre 2020 à janvier 2021 : **Résistance Loyers**



## ENTREPRISES ET INNOVATION

En 2021, la Région poursuivra ses efforts pour retrouver sa souveraineté industrielle.

- **Soutenir en fonds propres** et en quasi fonds propres, les projets de croissance des entreprises (500 M€)
- **Favoriser les circuits courts d'approvisionnement dans une logique d'économie circulaire** - permettre aux entreprises de se réapproprier des opportunités de marché dans une dimension locale et nationale, - diminuer significativement leur empreinte carbone.
- **Se positionner comme leader français et européen dans les technologies d'avenir :** décarbonation de filières industrielles, intelligence artificielle, industrie 5.0

- **Accélérer la digitalisation des très petites entreprises via Grand Est Transformation Digitale et Commerces connectés.** Objectif : 800 entreprises (commerçants, artisans, exploitants viticoles et agricoles, acteurs de la filière tourisme) accompagnées dans cette démarche en 2021.

## ENSEIGNEMENT SUPÉRIEUR ET RECHERCHE

2021 sera l'année de mise en œuvre de la **stratégie régionale 2020-2030 pour l'enseignement supérieur, la recherche et l'innovation (SRESRI)**

- Soutenir les acteurs académiques du Grand Est pour **accélérer la transformation des connaissances et compétences**, véritables leviers d'innovation et de compétitivité pour les entreprises du territoire.

- **Déployer des plateformes d'accélération pour l'industrie du futur**, avec l'Etat.

- **Renforcer l'offre de formation**, en particulier dans le domaine du numérique et de la transition environnementale, afin de faire émerger les talents dont les entreprises ont besoin.



## TOURISME ET CULTURE DURABLES

La nécessaire transformation numérique des acteurs de la filière :

- accroître la « maturité numérique » des acteurs
- créer des outils innovants de commercialisation



La transition écologique, facteur de différenciation de l'offre Grand Est :

- se positionner sur le « tourisme vert », pour répondre aux aspirations des citoyens
- enrichir l'offre en combinant culture, sport, nature, découverte
- réduire significativement l'empreinte carbone des filières culturelles

Focus sur les mesures d'urgence  
POUR LES ACTEURS TOURISTIQUES ET CULTURELS

**LES GRANDS GESTES DE NOËL**

Pilotée par l'Agence Régionale du Tourisme Grand Est, cette initiative consiste en la création d'une plateforme de vente d'offres promotionnelles proposées par les artisans, commerçants, professionnels du tourisme, de la culture.

[lesgrandsgestes.fr](http://lesgrandsgestes.fr)



**LA CULTURE SUR UN PLATEAU**

Une dizaine de spectacles (concerts, pièces de théâtre, ...) seront diffusées via les télévisions locales du Grand Est du 24 décembre 2020 au 2 janvier 2021.



**AGRICULTURE DURABLE**

> Renforcer notre souveraineté alimentaire, telle sera l'ambition de la Région en matière d'agriculture.

• Amplifier l'effort de **modernisation** de l'ensemble de la chaîne de valeur, de la production à la transformation agro-alimentaire

• Sécuriser **les débouchés et marchés régionaux**

• Accélérer le **virage agro-écologique** des filières.

• Structurer **l'approvisionnement régional** : la compétence achats des produits alimentaires des cantines des lycées sera transférée à la Région

• Intensifier son intervention auprès des autres **circuits de distribution**, déjà traduite par l'application Loc'Halles Grand Est.

• Développer une **3<sup>ème</sup> voie en agriculture**. Objectif : + de 50 % des exploitations engagées dans une démarche de transition en matière environnementale et numérique



**GRAND EST, LEADER EUROPÉEN DE LA BIOÉCONOMIE**

La stratégie bioéconomie votée en 2019 a fixé des priorités, vecteurs de croissance et de sécurisation d'emplois locaux non délocalisables.

• **Faire du Grand Est la 1<sup>ère</sup> région productrice de biocarburants durables en Europe.** Objectif d'ici 2023 : atteindre 20% de biocarburants durables avec une attention particulière sur la filière aéronautique, porteuse d'avenir

• **Développer le 1<sup>er</sup> réseau de bioraffineries territorialisées en Europe.** Objectif : attirer 30 industriels à l'horizon 2030, soit 5000 emplois

• **Faire émerger la « Silicon Valley » des fibres végétales durables et produites localement** (textiles, matériaux, bâtiments et transports)

Focus sur les mesures d'urgence POUR LA FILIÈRE VITICULTURE



**LE PLAN STRATÉGIQUE DE RELANCE POUR LA VITICULTURE**

- viser l'excellence environnementale avec 75 % des surfaces certifiées et 0 % d'herbicide d'ici 2025
- digitaliser les canaux de vente et de communication des entreprises
- reconquérir les marchés à l'international.

**PRIORITÉ 2 : UNE PROXIMITÉ RENFORCÉE AVEC NOS TERRITOIRES**



**L'action de la Région apportera de nouvelles perspectives d'avenir pour ses habitants : santé, fibre optique, biodiversité, neutralité carbone et réduction de la pollution en seront les moteurs.**

**TRÈS HAUT DÉBIT**

Le déploiement de la fibre optique se poursuit avec près de **1400 communes** déjà couvertes.

L'arrivée du THD devrait se terminer d'ici **fin 2021** pour les départements du Bas-Rhin et du Haut-Rhin et **fin 2022** pour les départements des Ardennes, de l'Aube, de la Marne, de la Haute-Marne, de la Meurthe-et-Moselle, de la Meuse et des Vosges



**GRAND EST TERRITOIRES**

Adopté en janvier 2020, le Schéma régional d'aménagement, de développement durable et d'égalité des territoires - SRADDET Grand Est verra ses ambitions renforcées.

• **Changer de modèle** de développement pour une transition verte

• **Renforcer la cohésion des territoires pour lutter contre les inégalités** : les connecter par le numérique, les transports, renforcer leur rayonnement...



**PACTE TERRITORIAL**

Déclinaison du SRADDET dans les territoires, il vise à faire émerger des projets pour la relance et la transition écologique.

• **Une démarche intégrant les contractualisations déjà existantes** (Pactes offensive croissance emploi, territoires d'industrie, contrats avec les villes moyennes, Pacte pour la ruralité...)

• **Une simplification** grâce à l'alliance forte entre les partenaires financeurs : Etat et Région

• Un accompagnement en ingénierie ou en investissement : 145 dispositifs et un fonds sur-mesure de 20 M€ par an

## RELANCE RURALE

Cette mesure vise à mobiliser les communes de moins de 500 habitants et donner un coup de pouce aux entreprises du BTP.



## TRANSITION ÉNERGÉTIQUE

- Reconduire le programme Climaxion afin de :
  - Doubler les surfaces rénovées dans les logements et bâtiments publics
  - Encourager le recours aux énergies renouvelables locales
- Accélérer la décarbonation des secteurs d'activités et massifier les énergies vertes : accompagner la production d'hydrogène et son usage
- Accompagner les entreprises dans la transition énergétique (économies d'eau, de matières, gestion des déchets, empreinte carbone...)

• Atteindre les objectifs du SRADDET pour la gestion des déchets du BTP



## BIODIVERSITÉ ET EAU

- Poursuivre le soutien aux programmes de conservation portés par les **6 parcs naturels régionaux** et les **27 réserves naturelles régionales**
- Développer un plan volontaire pour assurer la qualité de vie des habitants du Massif des Vosges
- Reconduire l'appel à projets « trame verte et bleue ». Objectif : reconstituer 1000 km de haies d'ici 2027

• Préserver le rôle de « château d'eau » européen du Grand Est



## SANTÉ

Rendre lisible l'action de la Région via une feuille de route pour les 6 années à venir :

- Développer les maisons de santé pluri-professionnelles
- Renforcer l'accompagnement aux étudiants et aux professionnels de santé : création de tiers-lieux multimodaux, soutien à l'installation des professionnels dans les zones, soutien aux actions visant à rendre mobile le service de soins
- **Garantir des conditions favorables au bien-être des habitants** : accès à l'eau de qualité, programme Climaxion, transport collectif ferroviaire contribuant à la réduction de la pollution de l'air, prévention des jeunes, promotion de la santé-environnement, de la pratique sportive, alimentation...



- **Innover pour la santé de demain** : rendre accessibles des solutions de e-santé (télé-consultation, télé-surveillance)

# PRIORITÉ 3 : TOUJOURS PLUS DE MOBILITÉ DURABLE



**La pandémie a modifié les comportements des citoyens en matière de mobilités. L'utilisation des transports en commun a fortement chuté, engendrant un accroissement du déficit financier du compte TER.**

## PLAN DE MOBILITÉ DURABLE 2030

### POURSUIVRE UNE POLITIQUE AMBITIEUSE EN MATIÈRE DE TRANSPORT FERROVIAIRE

- Mise en concurrence progressive du réseau pour diminuer les coûts de fonctionnement
- Transferts des petites lignes (ou « lignes de desserte fine du territoire »)
- Limitation des dépenses de fonctionnement sur le compte TER (réseau actuel et transfert de la totalité de la ligne Vallée de la Marne)
- Poursuite de l'investissement dans le matériel roulant (achat de 30 rames transfrontalières, 9 rames « domestiques »)

### DÉVELOPPER UNE MOBILITÉ LOURDE DÉCARBONÉE

Pour la mobilité, l'hydrogène est un vecteur énergétique offrant une autonomie importante notamment pour les usages de « la mobilité lourde » : car, bus, bennes à ordures ménagères, camions, remorques frigorifiques, péniches, trains....

### DÉPLOYER UN PLAN VÉLO RÉGIONAL



### UNIFIER LES TRANSPORTS SCOLAIRES ET INTERURBAINS

- Rationaliser les dépenses lors des reconventionnements des réseaux : Moselle et Aube en 2020 ; Vosges, Ardennes, Marne, Meuse et Bas-Rhin en 2021
- Verdir le parc d'autocars
- Identifier les secteurs de déploiement de la flotte hydrogène à moyen terme



### Focus sur les mesures d'urgence SOLIDAIRES

- Gratuité des déplacements pour les personnels sanitaires pendant la durée du confinement
- Gratuité pour les abonnés annuels pour le mois de novembre

# PRIORITÉ 4 : DES CLÉS POUR L'AVENIR DES JEUNES



**La Région se mobilise pour accompagner et préparer les habitants du Grand Est, tout particulièrement les jeunes, aux transitions qui s'accroissent.**

## Focus sur les mesures d'urgence POUR LES JEUNES

### PLAN RÉGIONAL JEUNES : PROTÉGER ET PRÉPARER L'AVENIR DES JEUNES

En complément des mesures gouvernementales (#1 jeune, 1 solution), la Région Grand Est s'est engagée dans un plan régional en faveur des jeunes, qui comprend plusieurs dispositifs :

- **Parcours d'Acquisition des Compétences en Entreprise (PACE)** : 12 M€ pour 2 000 jeunes stagiaires de la formation professionnelle. Sont visées les entreprises des filières d'avenir : transition environnementale, numérique, soins et santé, de l'industrie et du bâtiment ; et des secteurs fragilisés par la crise : hôtellerie-restauration, tourisme, culture, ...

- **Capital stages** pour les étudiants dans les PME, TPE et associations des secteurs à fort potentiel d'emploi
- Plateforme de mise en relation entre jeunes et entreprises pour des stages ou contrats d'apprentissage
- Plateforme linguistique pour les jeunes inscrits sur [jeunest.fr](http://jeunest.fr)

### MAIS AUSSI...

- 1 800 ordinateurs pour les étudiants en grande précarité
- + de 650 ordinateurs à disposition des étudiants et des élèves non équipés dans les instituts de formation sanitaire et sociale
- Secteur sanitaire et médico-social : des formations sur-mesure pour répondre aux besoins immédiats du secteur

## DES FORMATIONS AUX MÉTIERS D'AVENIR

En 2021, le Pacte Régional d'Investissement dans les Compétences développera les formations vers les **filiales stratégiques** identifiées dans le Business Act et dans les stratégies régionales : automobile, énergie, agroalimentaire, bio économie, hydrogène, industrie du futur, eau et biodiversité, numérique.

## DES PLACES SUPPLÉMENTAIRES DANS LES FORMATIONS SANITAIRES ET SOCIALES

Répondre à la demande forte de recrutement de ce secteur en tension :

- une augmentation des quotas pour les métiers d'infirmiers et d'aides soignants
- des formations à distance pour assurer la continuité pédagogique



## DES LYCÉES DÉJÀ PRÊTS !

- **Lycées 4.0** : une transition numérique déjà fortement engagée

**A la rentrée 2021, tous les lycées du Grand Est 4.0, 100% des lycéens équipés d'un PC pour accéder gratuitement aux ressources numériques**

- **Lycées en transition : 97 établissements engagés** dans cette démarche pour sensibiliser les élèves aux questions écologiques, réduction du gaspillage alimentaire, réduction ou suppression des produits phytosanitaires, consommation d'énergie

## DES JEUNES PRÉPARÉS AUX ENJEUX DE DEMAIN

Accompagner les jeunes vers l'autonomie :

- Favoriser leur engagement et leur citoyenneté via des actions d'animation : **Mois de l'Autre, Mois de l'Europe, Expérience de Jeunesse**
- Les aider à élargir leurs horizons **via la mobilité internationale et transfrontalière**

- Les encourager à entreprendre : **mini-entreprises, entrepreneuriat des jeunes**
- Faciliter leur orientation via la boîte à outils **Orient'Est** : informations sur les métiers, les événements, les formations, l'évolution professionnelle... et des salons virtuels
- Faciliter leur accès au logement via les plateformes **Loj'Toit**  
Par ailleurs, les membres du Conseil Régional des Jeunes poursuivent leurs travaux sur diverses thématiques : environnement et développement durable, orientation et formation, dialogue interreligieux



## FAITES VOS JEUX DANS LE GRAND EST !

- Accompagner les acteurs du sport de haut niveau : 350 clubs, 600 sportifs de haut niveau, les 3 CREPS de Reims, Nancy et Strasbourg au titre de la préparation des JO 2024

- Faciliter la reconversion des sportifs par le financement de la formation professionnelle

- Soutenir les pratiques pour tous : encourager le sport en tant que vecteur de développement social, économique, touristique

## LE DYNAMISME DES ASSOCIATIONS ENCOURAGÉ

- Conforter le **dispositif d'aide à la vie associative de proximité (DIVAP)**

- Soutenir les associations dans leur reprise d'activité via **Elan bénévoles**

- Rapprocher les élus des citoyens via les consultations, ateliers et échanges sur la plateforme **Ma Région demain**

- Poursuivre la lutte contre les discriminations dans toutes les politiques : programme **Elles osent en Grand Est**, soutien aux projets visant à intégrer des personnes en situation de handicap, dialogue interreligieux

## ZOOM SUR...

### LA PARTICULARITÉ DU GRAND EST ? SON INTÉGRATION DANS UN ESPACE EUROPÉEN TRANSFRONTALIER

#### UNE ATTENTION RENFORCÉE AU RÉSEAU DES STRUCTURES D'INFORMATION ET DE CONSEIL DES HABITANTS FRONTALIERS

##### La présidence française de la Grande Région jusqu'en 2022

Portée par la Région, la Préfecture de Région, les Départements de Meurthe-et-Moselle, Moselle et Meuse.

##### Des objectifs communs

- Renforcer les partenariats en matière d'organisation de l'offre de soins

- Accompagner le déploiement du Business Act : structuration de partenariats dans les domaines de l'intelligence artificielle, du numérique, de l'industrie 5.0, des industries pharmaceutiques et de santé
- Répondre aux besoins de coopération en matière de gestion des déchets et d'économie circulaire



#### UNE MAISON GRAND EST EUROPE

Lieu de représentation collégiale des acteurs du Grand Est au niveau européen, pour :

- accompagner l'incubation et l'émergence de projets européens en faveur de la mobilité des jeunes, de la formation, de l'accélération de la transition énergétique, ...
- et soutenir les filières industrielles-clés

## PRIORITÉ 5 : UNE COLLECTIVITÉ EXEMPLAIRE



**Outre les enjeux qui guident l'action de la Région dans ses domaines de compétences, la Région applique les transitions dans ses modes de fonctionnement, pour le bien-être de ses agents et au service des usagers.**

#### Accélérer la transition énergétique de ses lycées

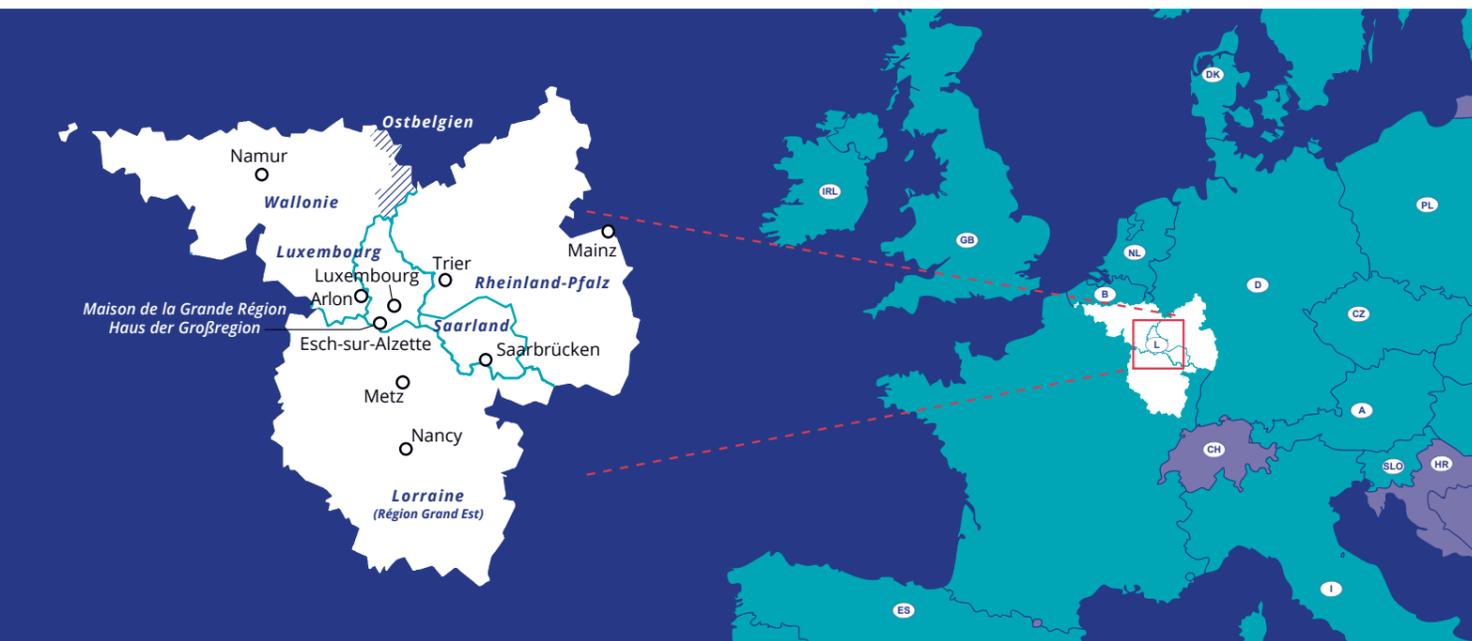
##### A l'horizon 2050

- Agir sur la performance énergétique pour en faire des bâtiments basse consommation (BBC)
- Réduire de 60% les consommations d'énergie
- Fournir des énergies renouvelables : solarisation des toitures et parkings, construction de chaufferies bois, raccordement à des réseaux de chaleur biomasse, création de stations de géothermie

La Région intègre d'ores et déjà **des critères environnementaux dans ses marchés** de travaux et dans les achats d'équipements pédagogiques

#### Améliorer le pilotage des politiques publiques via la transformation numérique

- Mise en place d'une solution visant à améliorer la qualité des services aux usagers, déploiement de téléservices et généralisation de la dématérialisation
- Moyens donnés aux agents pour le télétravail, se former à distance, repenser les dispositifs





*L'Europe s'invente chez nous*

---

Siège du Conseil régional · 1 place Adrien Zeller  
BP 91006 · F 67070 Strasbourg Cedex  
Tél. 03 88 15 68 67 · Fax 03 88 15 68 15

Hôtel de Région · 5 rue de Jéricho  
CS 70441 · F 51037 Châlons-en-Champagne Cedex  
Tél. 03 26 70 31 31 · Fax 03 26 70 31 61

Hôtel de Région · place Gabriel Hocquard  
CS 81004 · F 57036 Metz Cedex 1  
Tél. 03 87 33 60 00 · Fax 03 87 32 89 33

[www.grandest.fr](http://www.grandest.fr)

Retrouvez-nous sur

