

ALSACE CHAMPAGNE-ARDENNE LORRAINE

LA TRANSITION ÉCOLOGIQUE AU CŒUR DU PLAN DE RELANCE DU GRAND EST

SOMMAIRE

4

UNE AMBITION

////////////////////



5

BUDGET 2021

////////////////////

6

DES OBJECTIFS UN PLAN D' ACTIONS

////////////////////

7

UNE RELANCE ÉCONOMIQUE POUR UNE CROISSANCE VERTE

////////////////////



9

UNE PROXIMITÉ RENFORCÉE AVEC NOS TERRITOIRES

////////////////////



11

TOUJOURS PLUS DE MOBILITÉ DURABLE

////////////////////



12

DES CLÉS POUR L'AVENIR DES JEUNES

////////////////////



14

UNE COLLECTIVITÉ EXEMPLAIRE

////////////////////



Budget 21, budget de demain

Depuis un an que le virus de la *covid-19* déferle sur le monde, c'est non seulement la santé humaine qui est en danger, mais également nos modes d'organisation sociale et bien sûr notre économie. Parce que nous ne pouvions pas demeurer inactifs face à la virulence de l'épidémie, nous avons précocement fait le choix de mesures dévolues à limiter les interactions physiques et donc les risques de transmission. Cette nécessité a induit tantôt les confinements, tantôt les couvre-feux. Autant de décisions préjudiciables à l'équilibre des finances publiques, aux échanges internationaux, au pouvoir d'achat des ménages et à la création de valeur.

Dans ce contexte troublé, la Région Grand Est a fait le choix de ne pas céder aux sirènes de l'austérité, et, bien au contraire, a décidé de miser sur la relance, aux côtés de ses partenaires étatique et européen. Chaque acteur du territoire, quel que soit son âge et ses aspirations, a besoin de se sentir soutenu, porté, encouragé en ces temps troublés et c'est pour permettre à ceux qui croient en nous de passer ce cap que le budget prévisionnel 2021 sera plus ambitieux, solidaire et vert que jamais.

Notre effort pour l'exercice à venir est extraordinairement conséquent puisqu'il se monte à 3,4 Md€, ce qui traduit une hausse de 7,4% du budget de la collectivité. Il va sans dire que ces fonds ne sauraient être alloués à des postes dont les habitants du Grand Est ne bénéficieraient pas directement. Pour éviter cet écueil, nous sacralisons un montant record d'1,15 Md€ à l'investissement opérationnel. Cette somme considérable a vocation à profiter tous, au travers d'actions immédiatement perceptibles et de dispositifs palpables.

Au regard des enjeux, il semble indispensable de préciser que cet engagement repose sur une trajectoire budgétaire maîtrisée et de solides ressources, notamment issues de l'Etat, et de l'Union européenne dont nous profitons d'un abondement de 340 M€.

Parce que les deniers publics sont précieux, nous assumons la lourde tâche de les répartir au mieux, en toute transparence et en maintenant une tendance baissière en ce qui concerne le fonctionnement de la Région elle-même. Au regard des efforts auxquels chacun consent, compte-tenu des priorités que nous nous

sommes fixés, nous ne saurions nous montrer vainement dispendieux.

C'est pourquoi nous avons très méticuleusement fléchi les horizons vers lesquels nous entendons concentrer nos investissements. La jeunesse est le premier de nos engagements. Les difficultés que nous rencontrons aujourd'hui ne sauraient condamner une génération, la privant d'une formation de qualité, riche et professionnalisante. Aussi il nous revient d'assurer le bon fonctionnement des lycées, de nous employer à mettre en œuvre une politique d'apprentissage et d'orientation vers l'emploi répondant aux évolutions du marché du travail et aux spécificités de la conjoncture. Parce que le monde d'après est notre ligne de mire, c'est 913,3 M€ que nous consacrons à ce poste.

Si le contexte est foncièrement défavorable au développement économique, nous ne saurions nous raidir avec lui au risque de faire se contracter durablement l'activité. De fait, nous persistons à encourager l'entrepreneuriat, à favoriser l'agilité, à miser sur l'innovation et les technologies de pointe. Surtout, nous sommes conscients que pour stimuler l'économie, rien n'est plus indispensable que d'offrir à ses acteurs les moyens de sa fructification. Pour cette raison, c'est à 346,7 M€ que s'élève notre budget attractivité. Nombreux sont également les éléments d'aménagement du territoire, par exemple la présence d'infrastructures, la disponibilité du THD, qui poussent les start-ups comme les capitaines d'industrie à faire de notre Région leur terre d'implantation.

Il faut enfin préciser que ce budget prévisionnel sera celui de l'éco-responsabilité. Il ne s'agit plus seulement de miser sur des projets d'avenir mais au contraire, de promouvoir le développement durable en toute transversalité, au cœur de l'ensemble de nos projets. Outre notre stratégie biodiversité, outre l'hydrogène, outre les énergies renouvelables, c'est chaque ligne budgétaire qui a été passée au crible pour qu'en soit garantie l'éco-compatibilité.

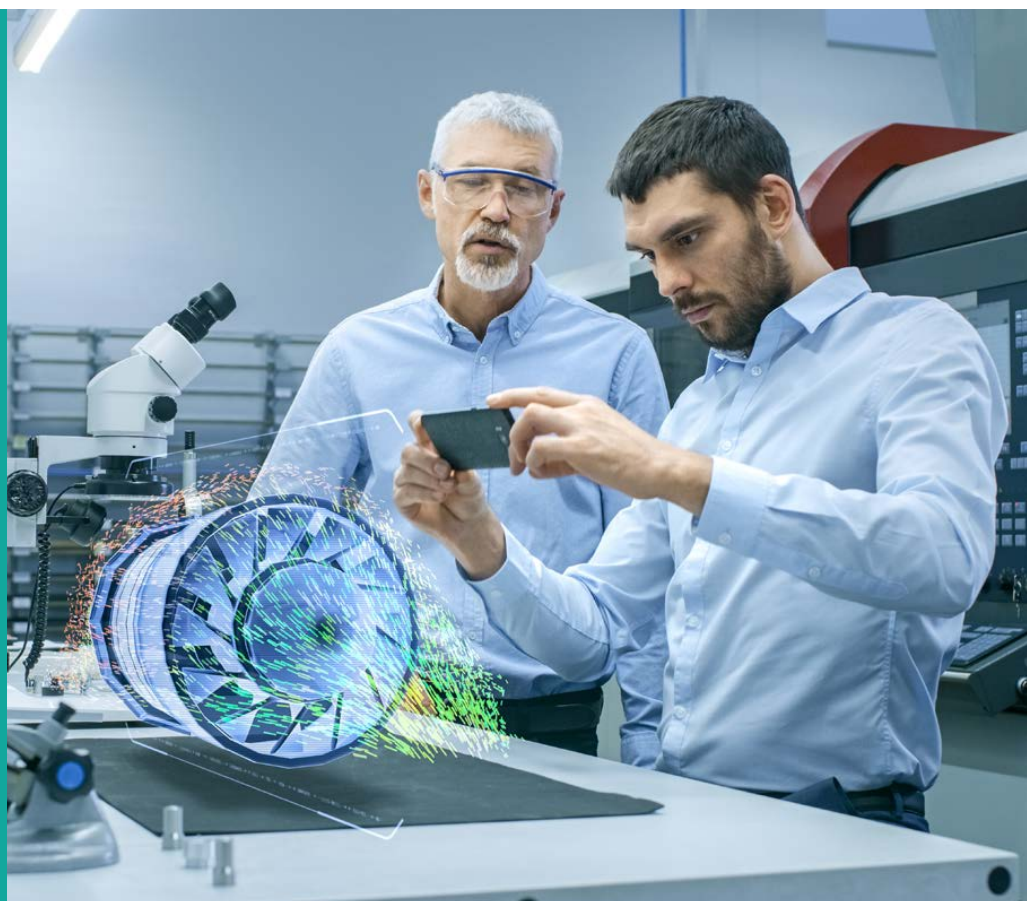
En somme, le budget que nous concevons sera celui de la jeunesse et de la solidarité, de l'aménagement et de l'attractivité. 2021, c'est une année pour sortir de la crise et renouer avec l'espoir. Le budget 2021 est celui de demain.

Le Président de la Région Grand Est

UNE AMBITION...

La Région entend **donner les moyens à ses habitants de surmonter les difficultés** tout en tirant parti des grandes mutations - environnementale et énergétique, économique, industrielle et numérique - identifiées dans le Business Act Grand Est.

En mobilisant les forces vives pour construire, aux côtés de l'Etat, un plan de relance et de reconquête pour le Grand Est, la Région a ainsi pu confirmer son rôle de chef de file dans le développement économique et se placer **en première ligne sur le plan sanitaire** et économique.



CONSTRUIRE LE GRAND EST DE DEMAIN ET DEVENIR UNE TERRE DE TRANSITIONS

A travers 3 défis – écologique, numérique et industriel – moteurs du changement, le Grand Est se mobilise **pour être reconnue comme région de référence au cœur de l'Europe.**

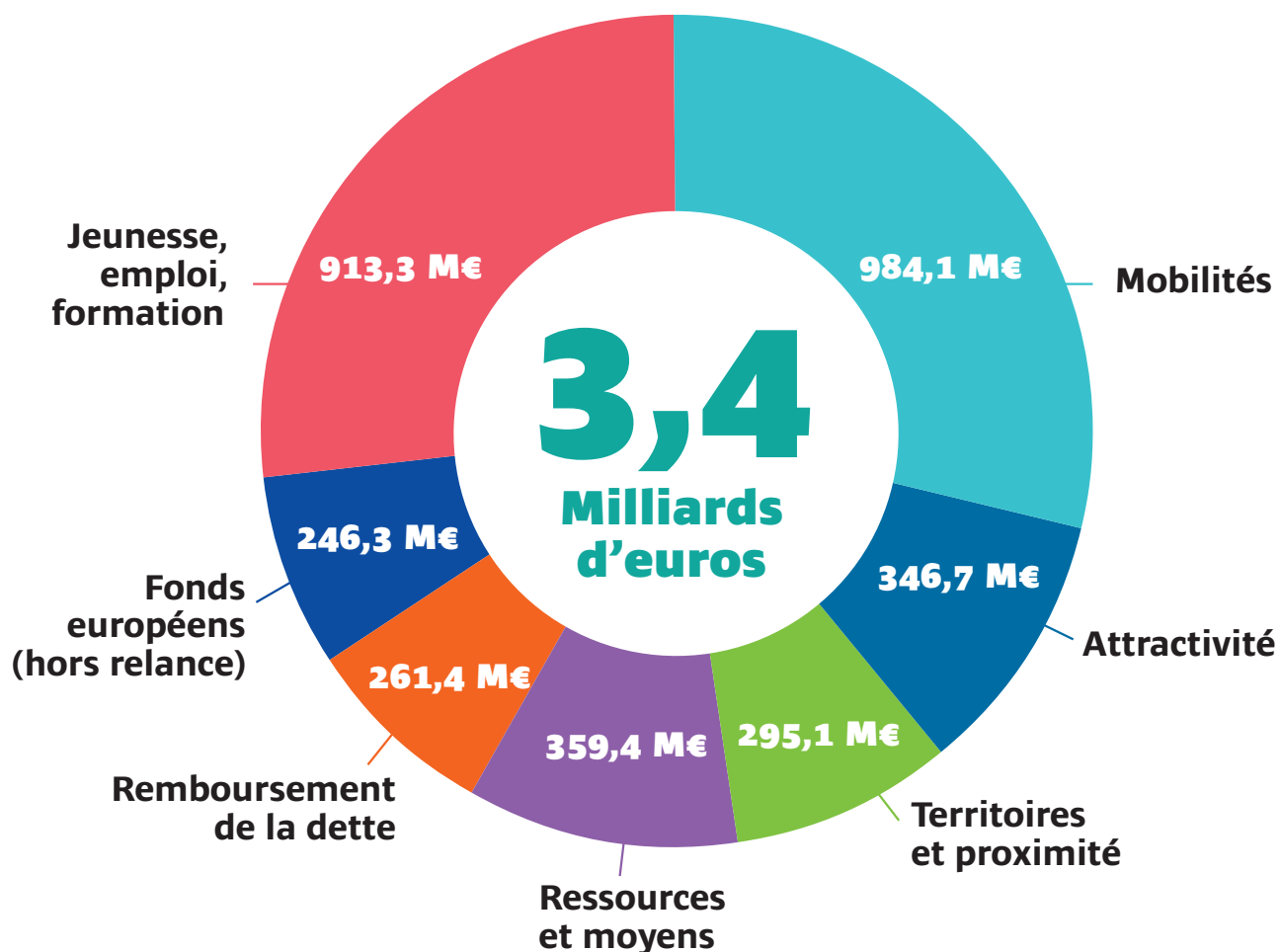
Ces transitions s'appliquent ainsi à tous les secteurs d'intervention de la Région – formation, emploi, qualité de vie, environnement, transports, environnement – et doivent ainsi permettre à tout un chacun de s'épanouir personnellement et professionnellement dans le Grand Est.

Elles seront ainsi le fil conducteur des orientations budgétaires 2021.

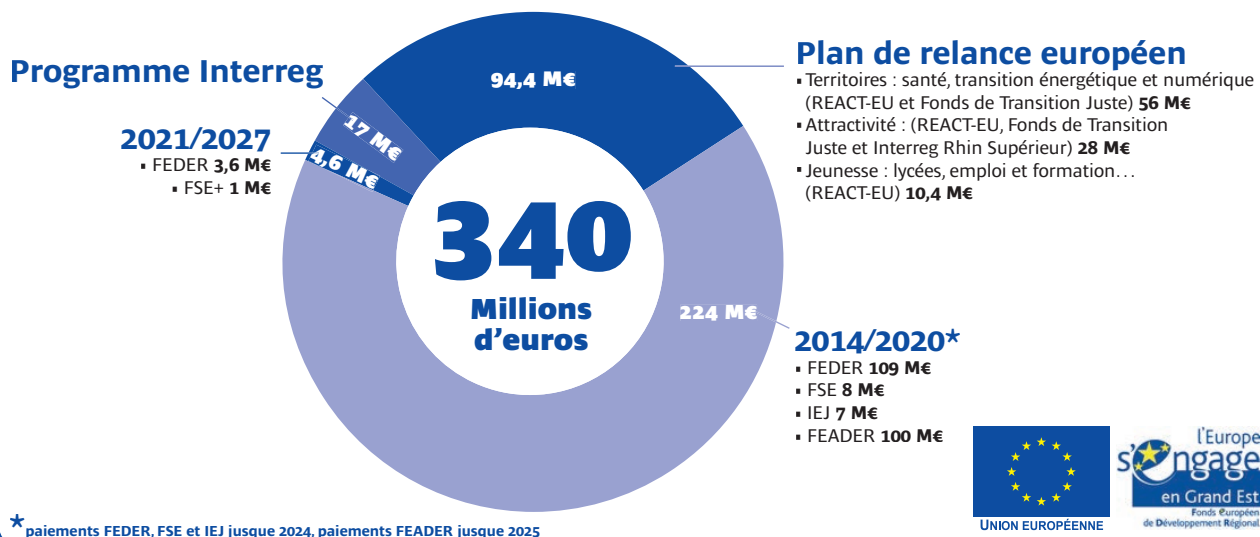
D'un montant total de 3,4 milliards d'euros, le budget de 2021 sera marqué par un montant d'investissement de plus d'1,1 milliard d'euros, mobilisant fonds régionaux et européens.

BUDGET 2021

CHIFFRES CLÉS DES DÉPENSES



Focus sur les fonds européens





DES OBJECTIFS

Les politiques et dispositifs mis en œuvre par la Région Grand Est contribuent aux 17 défis mondiaux du développement durable.

OBJECTIFS DE DÉVELOPPEMENT DURABLE



Un changement d'approche des politiques publiques

Si la Région a d'ores et déjà engagé des initiatives visant à répondre aux défis environnementaux, ses orientations budgétaires pour 2021 traduisent clairement les pratiques durables qu'elle compte développer dans toutes ses politiques, et ce, à long terme.



UN PLAN D'ACTIONS

2025

Agriculture et viticulture

- 75 % des surfaces viticoles au plus haut niveau de certification
- Réduire de 50 % les insecticides et fongicides
- + de 20 000 hectares de terres converties en agriculture biologique chaque année

2030

Lycées

- Réduire de 40% la consommation énergétique
- Augmenter de 50 % les énergies renouvelables consommées

Mobilité

- 10 stations d'hydrogène
- 60 stations GNV/bioGN
- 11 000 points de charge pour véhicules électriques
- reconversion des 3 500 cars de la Région

Hydrogène

- produire 90 000 tonnes d'hydrogène vert par an

2050



Construisons notre avenir en Grand

Une ambition : faire du Grand Est une région à énergie positive et bas carbone

PRIORITÉ 1 :

UNE RELANCE ÉCONOMIQUE POUR UNE CROISSANCE VERTE



LE BUSINESS ACT GRAND EST, UNE STRATÉGIE DE RELANCE ET DE RECONQUÊTE

+ 50 % de l'effort d'investissement pour soutenir les priorités identifiées dans le Business Act

La Région Grand Est s'appuiera sur trois moteurs de transformation, porteurs d'avenir :

- la performance industrielle,
- la transition environnementale et énergétique.
- et la transformation numérique

Budget 2021
ATTRACTIVITÉ :
346,7 M€

ENTREPRISES ET INNOVATION

En 2021, la Région poursuivra ses efforts pour retrouver sa souveraineté industrielle.

- **Soutenir en fonds propres** et en quasi fonds propres, les projets de croissance des entreprises (500 M€)
- **Favoriser les circuits courts d'approvisionnement dans une logique d'économie circulaire** - permettre aux entreprises de se réapproprier des opportunités de marché dans une dimension locale et nationale,

- diminuer significativement leur empreinte carbone.

- **Se positionner comme leader français et européen dans les technologies d'avenir :** décarbonation de filières industrielles, intelligence artificielle, industrie 5.0
- **Accélérer la digitalisation des très petites entreprises via Grand Est Transformation Digitale et Commerces connectés.** Objectif : 800 entreprises (commerçants, artisans, exploitants viticoles et agricoles, acteurs de la filière tourisme) accompagnées dans cette démarche en 2021.



ENSEIGNEMENT SUPÉRIEUR ET RECHERCHE

2021 sera l'année de mise en œuvre de la **stratégie régionale 2020-2030 pour l'enseignement supérieur, la recherche et l'innovation (SRESRI)**

- Soutenir les acteurs académiques du Grand Est pour **accélérer la transformation des connaissances et compétences**, véritables leviers d'innovation et de compétitivité pour les entreprises du territoire.
- **Déployer des plateformes d'accélération pour l'industrie du futur**, avec l'Etat.
- **Renforcer l'offre de formation**, en particulier dans le domaine du numérique et de la transition environnementale, afin de faire émerger les talents dont les entreprises ont besoin.

TOURISME ET CULTURE DURABLES

La nécessaire transformation numérique des acteurs de la filière :

- accroître la « maturité numérique » des acteurs
- créer des outils innovants de commercialisation



La transition écologique, facteur de différenciation de l'offre Grand Est :

- se positionner sur le « tourisme vert », pour répondre aux aspirations des citoyens
- enrichir l'offre en combinant culture, sport, nature, découverte
- réduire significativement l'empreinte carbone des filières culturelles

AGRICULTURE DURABLE

Renforcer notre souveraineté alimentaire, telle sera l'ambition de la Région en matière d'agriculture.

- Amplifier l'effort de **modernisation** de l'ensemble de la chaîne de valeur, de la production à la transformation agro-alimentaire
- Sécuriser **les débouchés et marchés régionaux**
- Accélérer le **virage agro-écologique** des filières.
- Structurer **l'approvisionnement régional** : la compétence achats des produits alimentaires des cantines des lycées sera transférée à la Région

- Intensifier son intervention auprès des autres **circuits de distribution**, déjà traduite par l'application Loc'Halles Grand Est.
- Développer une **3^{ème} voie en agriculture**. Objectif : + de 50 % des exploitations engagées dans une démarche de transition en matière environnementale et numérique



GRAND EST, LEADER EUROPÉEN DE LA BIOÉCONOMIE

La stratégie bioéconomie votée en 2019 a fixé des priorités, vecteurs de croissance et de sécurisation d'emplois locaux non délocalisables.

- **Faire du Grand Est la 1^{ère} région productrice de biocarburants durables en Europe.** Objectif d'ici 2023 : atteindre 20% de biocarburants durables avec une attention particulière sur la filière aéronautique, porteuse d'avenir
- **Développer le 1^{er} réseau de bioraffineries territorialisées en Europe.** Objectif : attirer 30 industriels à l'horizon 2030, soit 5000 emplois
- **Faire émerger la « Silicon Valley » des fibres végétales durables et produites localement** (textiles, matériaux, bâtiments et transports)

PRIORITÉ 2 : UNE PROXIMITÉ RENFORCÉE AVEC NOS TERRITOIRES



Budget 2021
**TERRITOIRES
ET PROXIMITÉ :
295,1 M€**

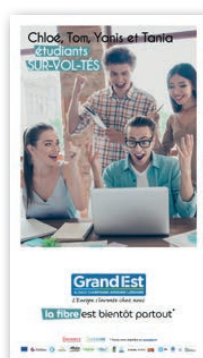


L'action de la Région apportera de nouvelles perspectives d'avenir pour ses habitants : santé, fibre optique, biodiversité, neutralité carbone et réduction de la pollution en seront les moteurs.

TRÈS HAUT DÉBIT

Le déploiement de la fibre optique se poursuit avec près de **1400 communes** déjà couvertes.

L'arrivée du THD devrait se terminer d'ici **fin 2021** pour les départements du Bas-Rhin et du Haut-Rhin et **fin 2022** pour les départements des Ardennes, de l'Aube, de la Marne, de la Haute-Marne, de la Meurthe-et-Moselle, de la Meuse et des Vosges



GRAND EST TERRITOIRES

Adopté en janvier 2020, le Schéma régional d'aménagement, de développement durable et d'égalité des territoires - SRADDET Grand Est verra ses ambitions renforcées.

- **Changer de modèle** de développement pour une transition verte
- **Renforcer la cohésion des territoires pour lutter contre les inégalités** : les connecter par le numérique, les transports, renforcer leur rayonnement...



PACTE TERRITORIAL DE RELANCE ET DE TRANSITION ÉCOLOGIQUE

Déclinaison du SRADDET dans les territoires, il vise à faire émerger des projets pour la relance et la transition écologique.

- **Une démarche intégrant les contractualisations déjà existantes** (Pactes offensive croissance emploi, territoires d'industrie, contrats avec les villes moyennes, Pacte pour la ruralité...)
- **Une simplification** grâce à l'alliance forte entre les partenaires financeurs : Etat et Région
- Un accompagnement en ingénierie ou en investissement : 145 dispositifs et un fonds sur-mesure de 20 M€ par an

TRANSITION ÉNERGÉTIQUE

- Reconduire le **programme Climaxion** afin de :
 - Doubler les surfaces rénovées dans les logements et bâtiments publics
 - Encourager le recours aux énergies renouvelables locales
- Accélérer la décarbonation des secteurs d'activités et massifier les énergies vertes : accompagner la production d'hydrogène et son usage
- Accompagner les entreprises dans la transition énergétique (économies d'eau, de matières, gestion des déchets, empreinte carbone...)

- Atteindre les objectifs du SRADDET pour la gestion des déchets du BTP



BIODIVERSITÉ ET EAU

- Poursuivre le soutien aux programmes de conservation portés par les **6 parcs naturels régionaux** et les **27 réserves naturelles régionales**
- Développer un plan volontaire pour assurer la qualité de vie des habitants du Massif des Vosges
- Reconduire l'appel à projets « trame verte et bleue ». Objectif : reconstituer 1000 km de haies d'ici 2027

- Préserver le rôle de « château d'eau » européen du Grand Est



HYDROGÈNE

Pour lutter contre le changement climatique, la Région Grand Est a fait le choix de l'hydrogène, une ressource dotée de riches potentialités.

La stratégie régionale déploiera un plan d'actions intégrant toute la filière, de la production aux usages (industriels, stations de ravitaillement, moyens de transports)

en passant par le stockage et la distribution.

Deux enjeux prioritaires pour le Grand Est

- Proposer une **offre de transport** – routière et fluviale – **bas carbone**, complémentaire aux véhicules électriques ou bioGNV
- **Décarboner l'industrie**

SANTÉ

Rendre lisible l'action de la Région via une feuille de route pour les 6 années à venir :

- Développer les maisons de santé pluri-professionnelles
- **Renforcer l'accompagnement aux étudiants et aux professionnels de santé** : création de tiers-lieux multimodaux, soutien à l'installation des professionnels dans les zones, soutien aux actions visant à rendre mobile le service de soins
- **Garantir des conditions favorables au bien-être des habitants** : accès à l'eau de qualité, programme Climaxion, transport collectif ferroviaire contribuant à la réduction de la pollution de l'air, prévention des jeunes, promotion de la santé-environnement, de la pratique sportive, alimentation...



- **Innover pour la santé de demain** : rendre accessibles des solutions de e-santé (télé-consultation, télé-surveillance)

PRIORITÉ 3 :

TOUJOURS PLUS DE MOBILITÉ DURABLE



La pandémie a modifié les comportements des citoyens en matière de mobilités. L'utilisation des transports en commun a fortement chuté, engendrant un accroissement du déficit financier du compte TER.

PLAN DE MOBILITÉ DURABLE 2030

POURUIVRE UNE POLITIQUE AMBITIEUSE EN MATIÈRE DE TRANSPORT FERROVIAIRE

- Mise en concurrence progressive du réseau pour diminuer les coûts de fonctionnement
- Transferts des petites lignes (ou « lignes de desserte fine du territoire »)
- Limitation des dépenses de fonctionnement sur le compte TER (réseau actuel et transfert de la totalité de la ligne Vallée de la Marne)
- Poursuite de l'investissement dans le matériel roulant (achat de 30 rames transfrontalières, 9 rames « domestiques »)

DÉVELOPPER UNE MOBILITÉ LOURDE DÉCARBONÉE

Pour la mobilité, l'hydrogène est un vecteur énergétique offrant une autonomie importante notamment pour les usages de « la mobilité lourde » : car, bus, bennes à ordures ménagères, camions, remorques frigorifiques, péniches, trains....

DÉPLOYER UN PLAN VÉLO RÉGIONAL



UNIFIER LES TRANSPORTS SCOLAIRES ET INTERURBAINS

- Rationnaliser les dépenses lors des reconventionnements des réseaux : Moselle et Aube en 2020 ; Vosges, Ardennes, Marne, Meuse et Bas-Rhin en 2021
- Verdir le parc d'autocars
- Identifier les secteurs de déploiement de la flotte hydrogène à moyen terme



**Budget 2021
MOBITÉS :
984,1 M€**

PRIORITÉ 4 : DES CLÉS POUR L'AVENIR DES JEUNES



La Région se mobilise pour accompagner et préparer les habitants du Grand Est, tout particulièrement les jeunes, aux transitions qui s'accélèrent.

**Budget 2021
JEUNESSE, EMPLOI,
FORMATION :
913,3 M€**

DES FORMATIONS AUX MÉTIERS D'AVENIR

En 2021, le Pacte Régional d'Investissement dans les Compétences développera les formations vers les **filières stratégiques** identifiées dans le Business Act et dans les stratégies régionales :

- automobile,
- énergie,
- agroalimentaire,
- bio économie,
- hydrogène,
- industrie du futur,
- eau et biodiversité,
- numérique.

INSERTION DES JEUNES

Un plan régional jeunes pour préparer leur avenir

La Région s'est engagée dans un plan régional en faveur des jeunes qui comprend plusieurs dispositifs :



- **Parcours d'Acquisition des Compétences en Entreprises (PACE)** : 6 mois de formation en entreprise pour 2000 jeunes. Sont visées les entreprises ayant une activité dans les filières d'avenir : transition environnementale, numérique, soins et santé, industrie, bâtiment ; et des secteurs fragilisés par la crise : hôtellerie, restauration, tourisme, culture...

- **Capital Stages** : pour les étudiants dans les PME, TPE et associations des secteurs à fort potentiel d'emplois

- **Plateforme linguistique Jeun'Est** pour les jeunes inscrits sur jeunest.fr

DES PLACES SUPPLÉMENTAIRES DANS LES FORMATIONS SANITAIRES ET SOCIALES



Répondre à la demande forte de recrutement de ce secteur en tension :

- une augmentation des quotas pour les métiers d'infirmiers et d'aides soignants
- des formations à distance pour assurer la continuité pédagogique

DES LYCÉES DÉJÀ PRÊTS !

- **Lycées 4.0** : une transition numérique déjà fortement engagée

A la rentrée 2021, tous les lycées du Grand Est 4.0, 100% des lycéens équipés d'un PC pour accéder gratuitement aux ressources numériques

- **Lycées en transition : 97** établissements engagés dans cette démarche pour sensibiliser les élèves aux questions écologiques, réduction du gaspillage alimentaire, réduction ou suppression des produits phytosanitaires, consommation d'énergie

DES JEUNES PRÉPARÉS AUX ENJEUX DE DEMAIN

Accompagner les jeunes vers l'autonomie :

- Favoriser leur engagement et leur citoyenneté via des actions d'animation : **Mois de l'Autre, Mois de l'Europe, Expérience de Jeunesse**
- Les aider à élargir leurs horizons via la **mobilité internationale et transfrontalière**

- Les encourager à entreprendre : **mini-entreprises, entrepreneuriat des jeunes**

- Faciliter leur orientation via la boîte à outils **Orient'Est** : informations sur les métiers, les événements, les formations, l'évolution professionnelle... et des salons virtuels

- Faciliter leur accès au logement via les plateformes **Loj'Toit**
Par ailleurs, les membres du Conseil Régional des Jeunes poursuivent leurs travaux sur diverses thématiques : environnement et développement durable, orientation et formation, dialogue interreligieux



FAITES VOS JEUX DANS LE GRAND EST !

- Accompagner les acteurs du sport de haut niveau : 350 clubs, 600 sportifs de haut niveau, les 3 CREPS de Reims, Nancy et Strasbourg au titre de la préparation des JO 2024

- Faciliter la reconversion des sportifs par le financement de la formation professionnelle

- Soutenir les pratiques pour tous : encourager le sport en tant que vecteur de développement social, économique, touristique

LE DYNAMISME DES ASSOCIATIONS ENCOURAGÉ

- Conforter le **dispositif d'aide à la vie associative de proximité (DIVAP)**

- Soutenir les associations dans leur reprise d'activité via **Elan bénévoles**

- Rapprocher les élus des citoyens via les consultations, ateliers et échanges sur la plateforme **Ma Région demain**

- Poursuivre la lutte contre les discriminations dans toutes les politiques : programme **Elles osent en Grand Est**, soutien aux projets visant à intégrer des personnes en situation de handicap, dialogue interreligieux

PRIORITÉ 5 : //////////////////////////////////////

UNE COLLECTIVITÉ EXEMPLAIRE



Outre les enjeux qui guident l'action de la Région dans ses domaines de compétences, la Région applique les transitions dans ses modes de fonctionnement, pour le bien-être de ses agents et au service des usagers.

Accélérer la transition énergétique de ses lycées

A l'horizon 2050

- Agir sur la **performance énergétique** pour en faire des bâtiments basse consommation (BBC)
- Réduire de 60% les consommations d'énergie
- Fournir des énergies renouvelables : solarisation des toitures et parkings, construction de chaufferies bois, raccordement à des réseaux de chaleur biomasse, création de stations de géothermie

La Région intègre d'ores et déjà **des critères environnementaux dans ses marchés** de travaux et dans les achats d'équipements pédagogiques

Améliorer le pilotage des politiques publiques via la transformation numérique

- Mise en place d'une solution visant à améliorer la **qualité des services aux usagers**, **déploiement de téléservices** et généralisation de la dématérialisation
- Moyens donnés aux agents pour le **télétravail**, se former à distance, repenser les dispositifs



L'Europe s'invente chez nous

Siège du Conseil régional • 1 place Adrien Zeller
BP 91006 • F 67070 Strasbourg Cedex
Tél. 03 88 15 68 67 • Fax 03 88 15 68 15

Hôtel de Région • 5 rue de Jéricho
CS 70441 • F 51037 Châlons-en-Champagne Cedex
Tél. 03 26 70 31 31 • Fax 03 26 70 31 61

Hôtel de Région • place Gabriel Hocquard
CS 81004 • F 57036 Metz Cedex 1
Tél. 03 87 33 60 00 • Fax 03 87 32 89 33

www.grandest.fr

Retrouvez-nous sur

