

# ANTICIPER POUR MIEUX PILOTER MON ENTREPRISE

VOLET 1

# STOP AUX IDÉES REÇUES

## IDÉE REÇUE N°1

« Je vais attendre que l'orage passe et que le contexte me soit plus favorable »

**Faux !** Les difficultés que traverse votre entreprise ne se régleront pas toutes seules :

- **Agissez dès l'apparition des difficultés**
- **Prenez l'attache de personnes en mesure de vous accompagner :** expert-comptable, banquier, avocat, ...

## IDÉE REÇUE N°2

« Le tribunal de commerce ne fait que sanctionner les entreprises en difficulté »

**Faux !** Pour beaucoup, le terme « tribunal » sous-tend des finalités négatives : faillite, responsabilité, sanction, etc. Pourtant, le tribunal de commerce est un **interlocuteur-clé en matière de prévention des difficultés. Il oriente, aide et accompagne le dirigeant d'entreprise qui traverse des difficultés.**

## IDÉE REÇUE N°3

« Mon entreprise est en difficulté, il faut que je travaille davantage pour les surmonter ! »

**Faux !** Il peut être tentant de fournir des efforts supplémentaires pour sortir d'une situation difficile. Néanmoins, il est important de :

- **Prendre du recul sur la situation :** une stratégie payante pendant une période pourrait ne plus être adaptée
- **S'appuyer sur des professionnels exerçant dans votre entreprise**
- **Solliciter des conseils qui sauront vous accompagner :** expert-comptable, conseil juridique, banquier, ...

# IDENTIFIER LES SIGNAUX FAIBLES POUR

## MIEUX LES CONTRER

### Une difficulté peut en cacher une autre

Dans la vie d'une entreprise, les **difficultés pouvant aboutir à une situation de cessation des paiements sont nombreuses**, et le chef d'entreprise se retrouve souvent seul pour les affronter.

Il n'est pas rare qu'une difficulté en entraîne une autre, avec le risque d'entrer rapidement dans un cercle vicieux qui conduit bien souvent les banques, fournisseurs, et même les clients d'une entreprise à **devenir méfiants et à mettre un terme à leur collaboration**.

## LES SIGNAUX FAIBLES QUI DOIVENT VOUS ALERTER

### Financiers

- Résultat net négatif
- Défaut de trésorerie
- Détérioration du fonds de roulement
- Refus de financement
- Impayés ou défaillance client...
- ...

### Règlementaires

- Renchérissement des coûts
- Modification nécessitant une mise en conformité
- Contentieux
- ...

### Sociaux

- Sureffectif ou sous-effectif
- Evènements sociaux majeurs
- Désaccord ou mésentente en interne
- Problématique de gestion du personnel
- ...

### Opérationnels et de marché

- Obsolescence de l'outil de production
- Sous-activité continue
- Dépendance économique
- Arrivée à terme d'un contrat important
- ...

### Des conséquences importantes pour le dirigeant

- **Optimisme excessif** (concentration sur les sujets urgents et négligence des problèmes structurels)
- **Accumulation des tâches**
- **Isolement du dirigeant**

### Des risques finaux considérables pour l'entreprise

- **Perte de partenaires** (retrait des banques, fournisseurs, ...)
- **Méfiance** des clients
- **Isolement** de l'entreprise
- Risque de **cessation des paiements** et d'entrée en **procédure judiciaire**

Avec le soutien de :



Direction régionale  
de l'économie, de l'emploi,  
du travail et des solidarités

